Programa integral de Gestión en las explotaciones de pequeños rumiantes

UNIVERSITAS Miguel Hernández

Jorge Gutiérrez González
SFA Pequeños Rumiantes
MSD Animal Health

MSD Animal Health

Historia MSD Animal Health

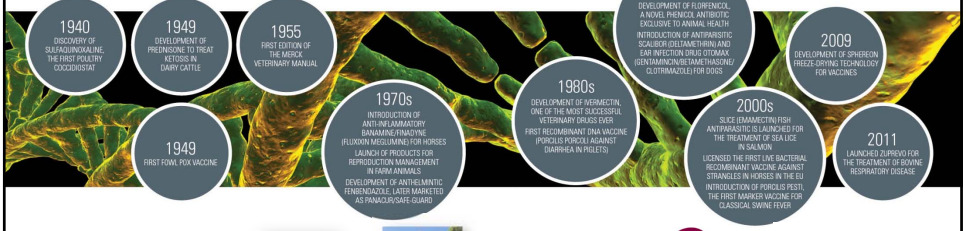
1949- Nobilis Lab

1964- Compra de Verapharm

1999- Compra de Hoechst Rousel

MERCK Be well

2009- Compra por Merck



1961- Adquisición por AKZO

1969- Lanzamiento de Intervet

intervet

2007- Adquisición por Schering-Plough

MERCK Animal Health

2011- Lanzamiento del nombre Merck AH

MSD Animal Health

2

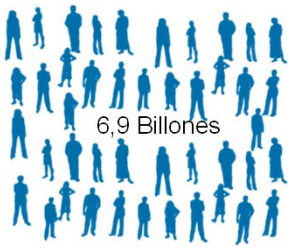
ONE MERCK, ONE HEALTH

MSD Animal Health

3

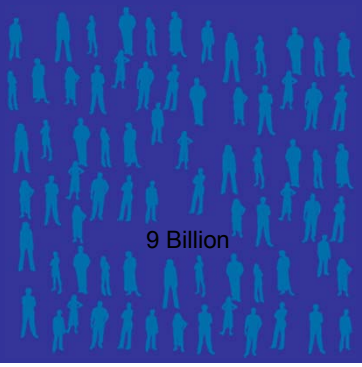
Salud animal en animales de producción y suministro de alimentos

2.010



2.050

70%
Mas Alimentos

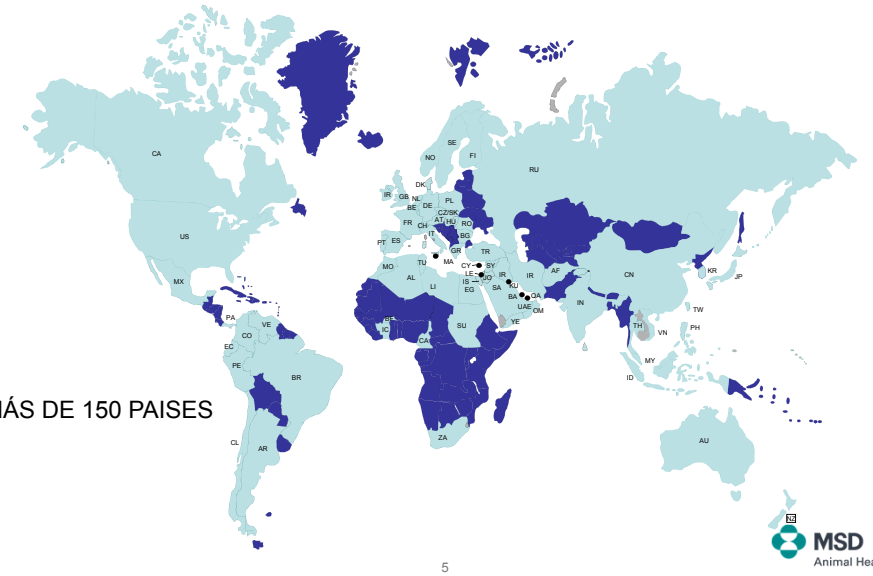


Fuente: FAO

MSD Animal Health

4

Países con Operaciones MSD Animal Health

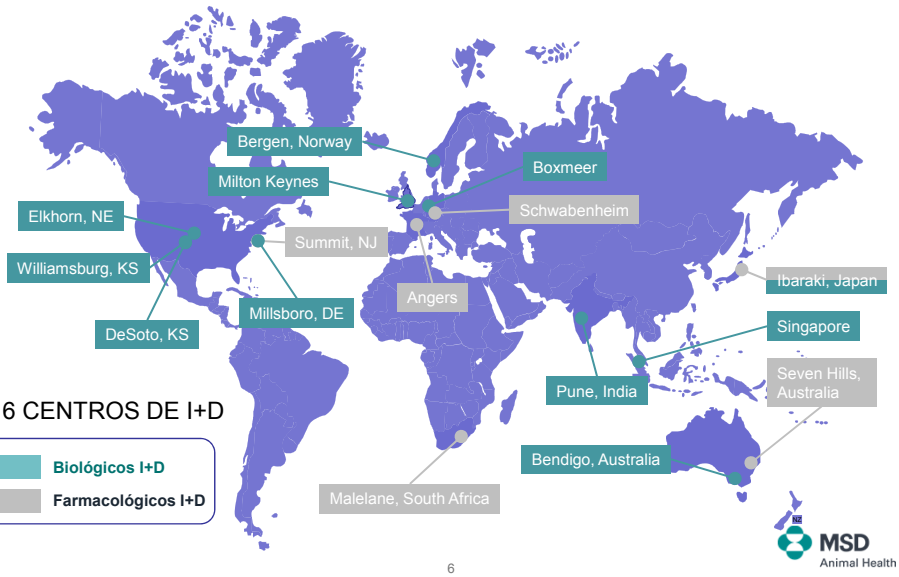


MÁS DE 150 PAISES

5

MSD Animal Health

Red de I+D global (7,5 billones $)



16 CENTROS DE I+D

Biológicos I+D

Farmacológicos I+D

6

MSD Animal Health

Plantas de producción MSD Animal Health

MSD Animal Health

7

¿Quiénes trabajamos para ustedes?

-SFA (Técnico de campo): Jorge Gutiérrez González

-Gerente SFAs: Ana Ibañez

-Gerente Técnico: Laura Elvira

-Gerentes de Producto: Yasmina Haendler y Marta Velázquez

-Gerente Nacional Ventas: Sebastián Martín

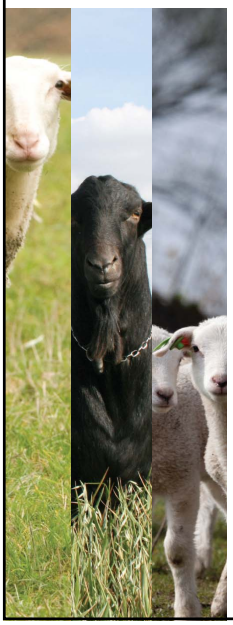
-Director BU Rumiantes: Angel Revilla

-Director General: Juan Carlos Castillejo

MSD Animal Health

8

¿Cuál es el objetivo final de MSD Animal Health?



Mejorar la Sanidad animal y de esta forma:

- ***-mejorar la producción***
- ***-incrementar el valor añadido del producto final (leche y carne)***
- ***-aumentar así la RENTABILIDAD actual de las explotaciones***

En definitiva, perseguimos :

*"Contribuir **al Desarrollo del Sector de los pequeños rumiantes hacia un Futuro de Calidad"***

MSD Animal Health

9

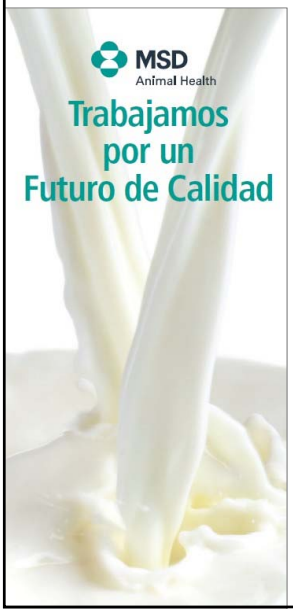
Trabajamos para el desarrollo del sector de los pequeños rumiantes

Ovipast Plus · PANACUR · Tenicol · Hapasil · Coopermicin L.A. · Proyecto G10 · foligon · FOOTVAX · G10 ganadería diez · ovilis enzovax · zoogama-d · Tizoval · Coopermicin L.A. · polibascol · Ovipast Plus · ovilis toxovax · Encuentros Profesionales · ovilis enzovax · Heptavac P Plus · foligon · Coopermicin L.A. · Heptavac P Plus · Aminolid · Chronogest 20 · FOOTVAX · Programa Coprotest D · polibascol · zoogama-d · Galazel · Aminolid · Encuentros Profesionales · Ovipast Plus · Hapasil · Chronogest 20 · Tenicol · polibascol · PANACUR · Hapasil · ovilis toxovax · FOOTVAX · Aminolid · G10 ganadería diez · Chronogest 20 · Heptavac P Plus · Encuentros Profesionales · ovilis enzovax · Galazel · Tizoval · G10 ganadería diez · Galazel · ovilis toxovax · Programa Coprotest D · PANACUR · Proyecto G10 · foligon · Galazel · Coopermicin L.A. · zoogama-d · MSD Animal Health

¿Cómo trabajamos para ustedes?
Desde el campo para el campo

MSD Animal Health

¿Cómo trabajamos para ustedes?
Desde el campo para el campo



13

¿Cómo trabajamos para ustedes? Desde el campo para el campo

Formación:

-Jornadas manejo reproductivo pequeños rumiantes

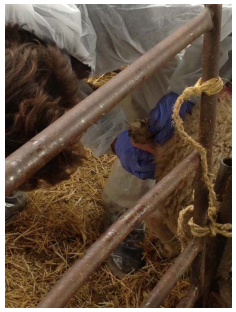
MSD Animal Health

14

¿Cómo trabajamos para ustedes? Desde el campo para el campo

Formación:

-Jornadas prácticas: Puesta esponjas corderas



MSD Animal Health

15

¿Cómo trabajamos para ustedes? Desde el campo para el campo

Formación:

- En inseminación artificial.

16

MSD Animal Health

¿Cómo trabajamos para ustedes? Desde el campo para el campo

Formación:

-Valoración de machos en granja.

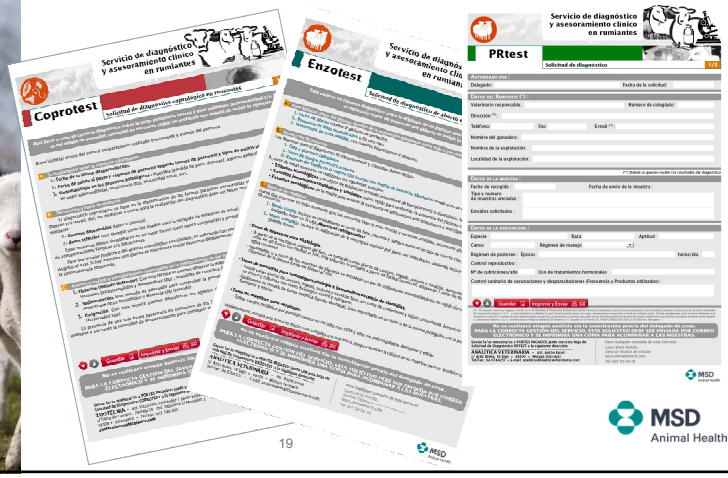
18

MSD Animal Health

¿Cómo trabajamos para ustedes?
Desde el campo para el campo

SERVICIOS:

Servicio de Analíticas:



19

MSD Animal Health

¿Cómo trabajamos para ustedes?
Desde el campo para el campo

Formación:

- *Gestión Integral*

Tú decides

Proyecto G10

G10 Ganadería diez

20

¿Cómo trabajamos para ustedes? Desde el campo para el campo

Formación:

- *Gestión Integral*

Proyecto G10

ProGreso G10

ProGrama G10

G10 Ganadería diez

21

MSD Animal Health

Hace ya 3 años…

G10

INICIAMOS EL PROYECTO

TÚ DECIDES MSD Animal Health

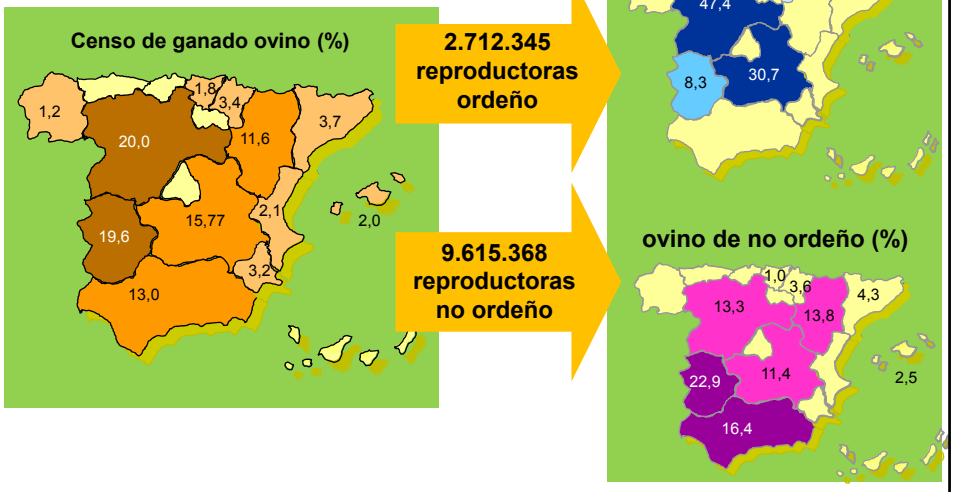
"Lo que no son cuentas, son cuentos"

"Lo que no se mide no se gestiona"

22

MSD Animal Health

Censo ovino en España (2015)
16.522.956 efectivos totales

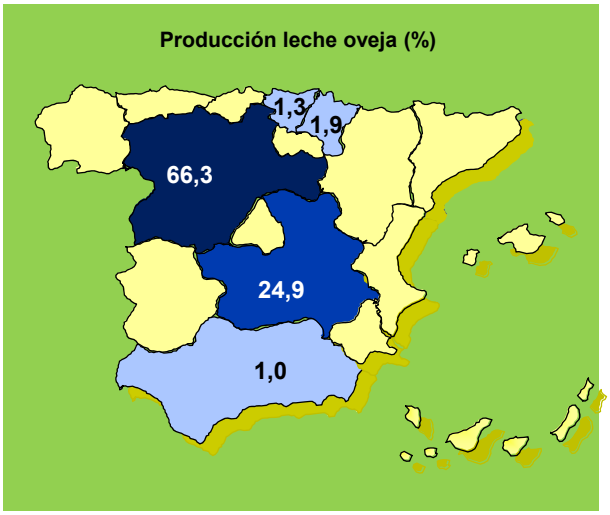


Mantecón y col., 2.013

MSD Animal Health

23

Producción de leche de oveja (año 2012)
552,5 millones de litros



Mantecón y col., 2.013

MSD Animal Health

24

Sistemas de explotación: ovino y caprino lechero de alta producción

Tamaño medio/grande
Estabulación
Alta producción individual

25

MSD Animal Health

Un poco de historia

Negocio ganadero agrícola

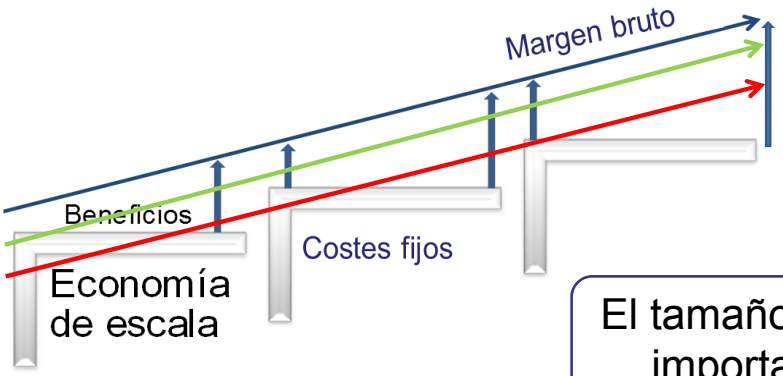
Negocio ganadero empresarial

26

MSD Animal Health

MSD Animal Health

Un poco de historia

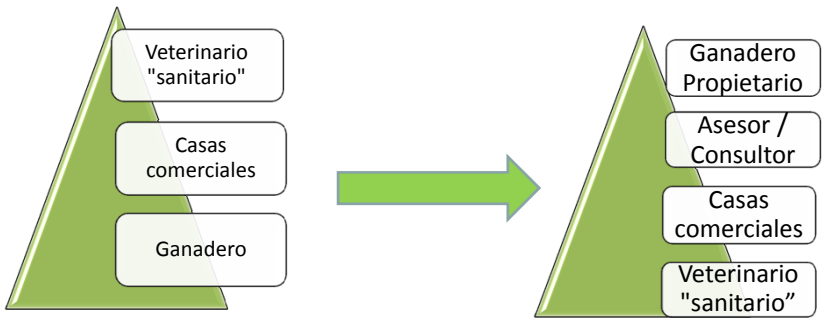


El tamaño **SÍ** importa

MSD Animal Health

31

Evolución del sector

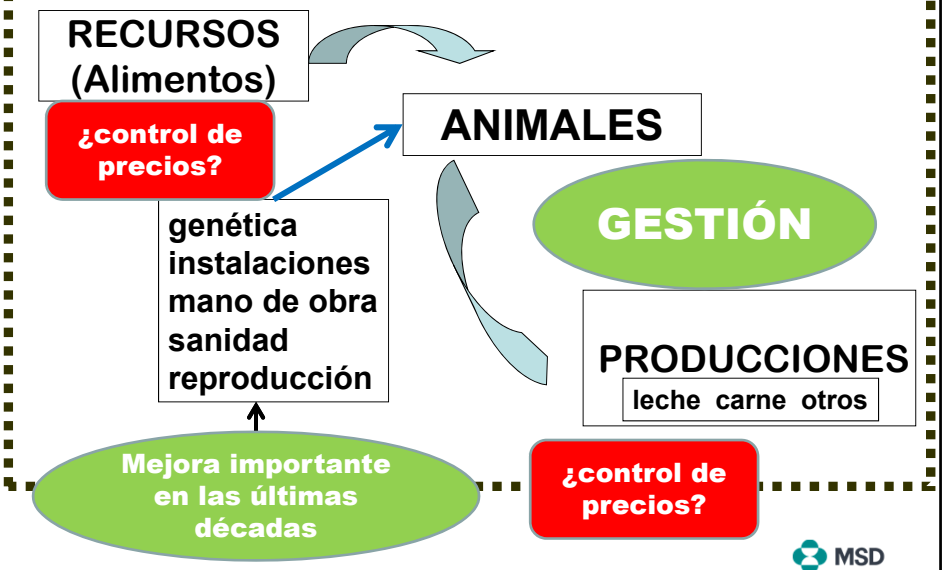


MSD Animal Health

32

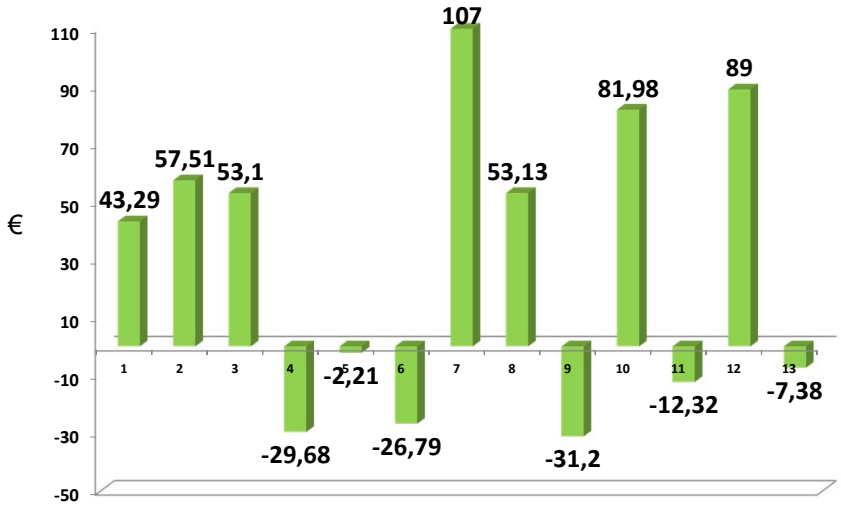
Carlos Carbonell 2.014

¿Hay recorrido en la mejora de la rentabilidad en el ovino?



33

Renta Disponible (Ingresos-Gastos)



MSD Animal Health

34

Se ha hecho una Gestión Importante

De palabra
Sin registros
Experiencia personal
Con sensaciones

MSD Animal Health

35

Gestión Integral

¿En qué basamos nuestras decisiones?

Datos Datos Datos en lugar de
Opiniones Opiniones Opiniones

MSD Animal Health

36

Un poco de historia

CADENA AGROALIMENTARIA

TRANSFORMACIÓN
PIENSO-ALIMENTACIÓN ANIMAL

DISTRIBUCIÓN

AGRICULTORES
CEREALES, MAIZ, FORRAJES, MATERIAS PRIMAS

GANADEROS
LECHE, CARNE, GENÉTICA

TRANSFORMACIÓN PRODUCTOS LACTEOS

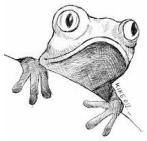
TRANSFORMACIÓN PRODUCTOS CÁRNICOS

MSD Animal Health

37

Un poco de historia

Sector ovino de leche



Pro 10 greso

2016

Ganadero Propietario

Asesor / Consultor

Casas comerciales

Veterinario "sanitario"

MSD Animal Health

CSIC

MSD Animal Health

38

10
INICIAMOS EL PROYECTO
TÚ DECIDES
MSD
Animal Health
39
MSD
Animal Health

NUEVO
10
Versión 2.017
40
MSD
Animal Health

Objetivos Gestión Integral:

Ganaderos:

Objetivos

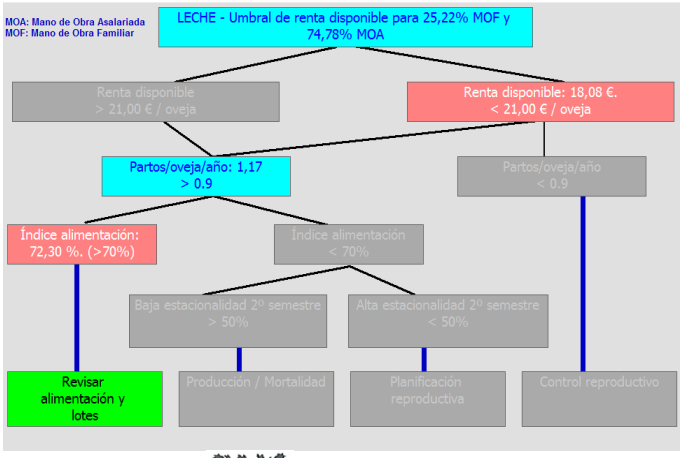
- Mejorar la **planificación** de sus actividades.
- Mejorar la **productividad y estacionalidad**
- Disminuir los **periodos improductivos**.
- Alinear la **producción y la sanidad**.

MSD Animal Health

41

Objetivos Gestión Integral:

- Avalar la **toma de decisiones** con datos y análisis.



SEOC XXXVIII

CSIC

Prof. Angel Ruiz Mantecón

42

MSD Animal Health

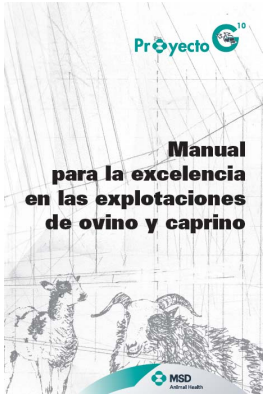
Objetivos Gestión Integral:

Técnicos:

Objetivos

- Desarrollar **herramientas** para la implementación de la Gestión Integral en el día a día.

ProGrama 10



MSD Animal Health

Objetivos Gestión Integral:

Objetivos

Técnicos:

- Desarrollar **herramientas** para la implementación de la Gestión Integral en el día a día.
- Disponer de una **base de datos** nacional para comparar explotaciones.
- Diseñar e implementar un servicio de **formación continuada y desarrollo profesional,** con un foro de debate de gestión.

MSD Animal Health

44

Objetivos Gestión Integral:

Objetivos

Para el sector:

- Mejorar el conocimiento de los diferentes modelos productivos.
- Definir índices comparativos de referencia.
- Difundir conocimientos.

"Trabajamos para el desarrollo del sector de los Pequeños Rumiantes"

MSD Animal Health

45

Un poco de historia

10

MSD Animal Health

46

Reflexiones

¿Ganan dinero? ¿Pierden dinero?

¿Cuánto?

¿A partir de qué precio de leche dejo de ganar dinero?

MSD Animal Health

47

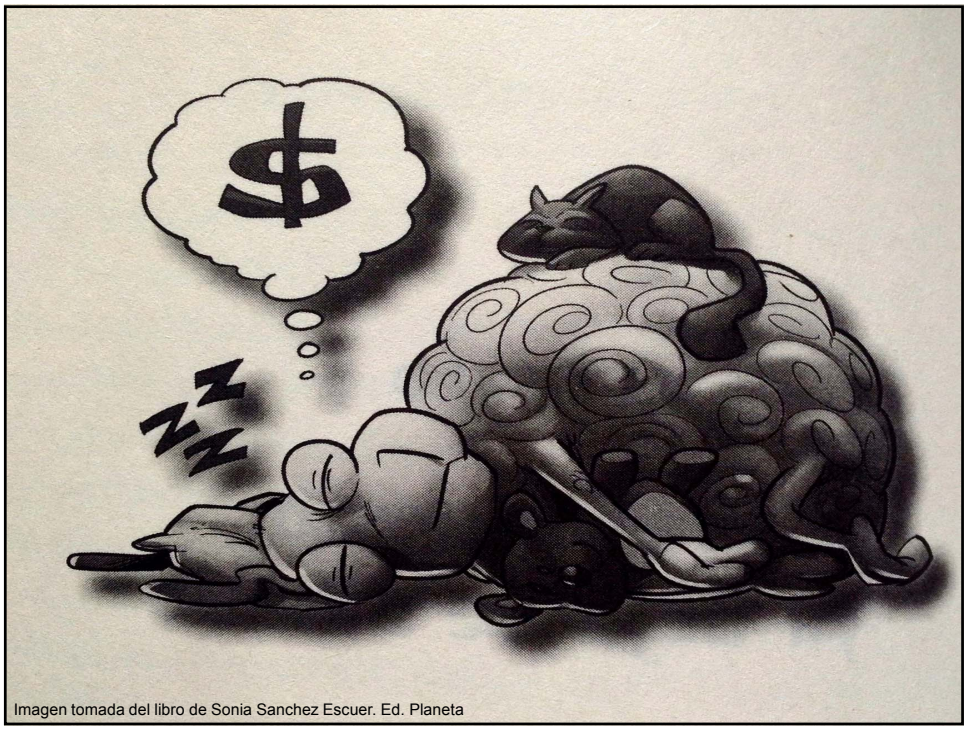


Imagen tomada del libro de Sonia Sanchez Escuer. Ed. Planeta

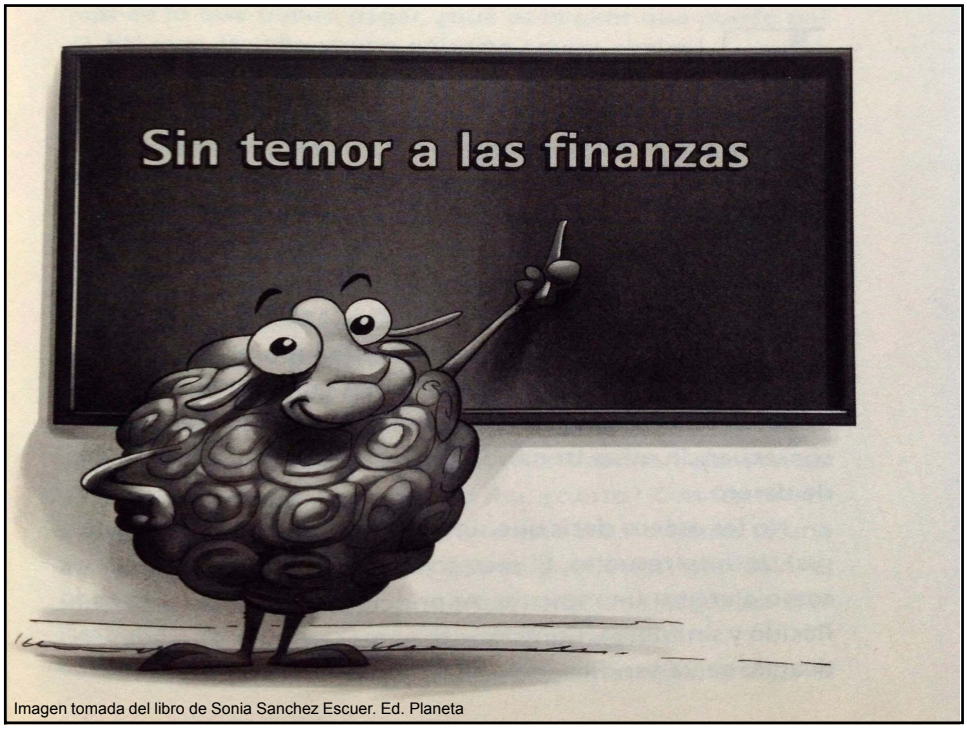


Imagen tomada del libro de Sonia Sanchez Escuer. Ed. Planeta

¿Qué necesitaríamos para hacer de la Gestión Integral un hábito en las explotaciones?

- **PUNTOS CLAVE** A CONSIDERAR:
  - Implicación en la explotación.
  - Confidencialidad de los datos.
  - Sencillez.
  - No sólo datos. Soluciones!!!
  - Rapidez en la entrega de resultados.
  - Seguimiento.
  - ***EL GANADERO TIENE QUE PERCIBIR QUE LA GESTIÓN LE SOLUCIONA PROBLEMAS Y NO SÓLO LE SACIA LA CURIOSIDAD.***

MSD Animal Health

integral 10 Gestión

- Conceptos básicos de gestión
- Niveles de intervención (º de gestión)
- ¿Cómo implanto la gestión?
- ¿Cómo audito (mido) la gestión?

MSD Animal Health

51

¿Cuál es la forma correcta de Comprender una explotación?

G.A.M.P.I.S

MSD Animal Health

52

¿Cuál es la forma correcta de Comprender una explotación?

G

A

M

P

I

S

MSD Animal Health

53

Conceptos básicos de gestión

1) **Oveja presente:**
Oveja > 1año

Censo Ponderado:

Supongamos un **censo inicial de 300 ovejas/cabras**,
- transcurridos 100 días (fecha de alta – fecha de inicio) damos 20 de alta,
- transcurridos 65 días (fecha de baja – fecha de cambio anterior) damos 50 de baja y
- transcurridos otros 100 días (fecha de alta – fecha de cambio anterior) damos 80 de alta.
- El censo actual final es: 300+20-50+80 = 350 cabezas.
- El censo ponderado es:
((300x100d)+(320x65d)+(270x100d)+(350x100d- que son los días que quedan desde el último cambio hasta final del año))/365 = 309 cabezas.

MSD Animal Health

54

Conceptos básicos de gestión

2) IEP(IPP): Intervalo entre partos

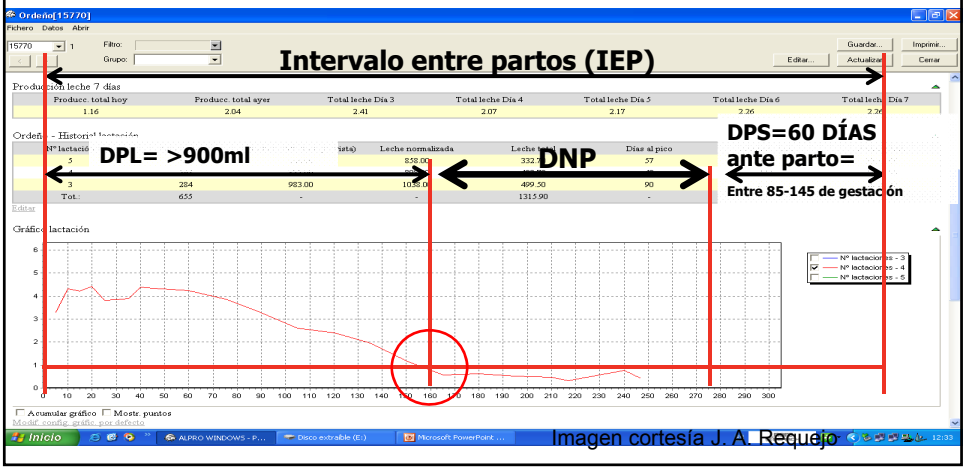
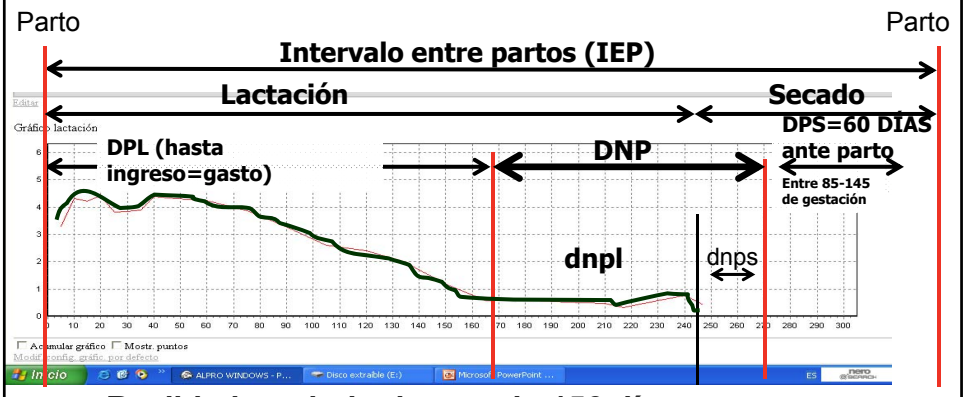


Imagen cortesía J. A. Requejo

Distribución del intervalo entre partos (IEP)



Realidad: periodo de secado 156 días

96 dnps; 0,19€/día; 18,3€/oveja

Mantecón y col., 2009

Conceptos básicos de gestión

CONDICIONANTES

Debido a la **gran variabilidad individual** en el ovino de leche, la **GESTIÓN es más importante** si cabe !!!!:

+/- 15% en vacas

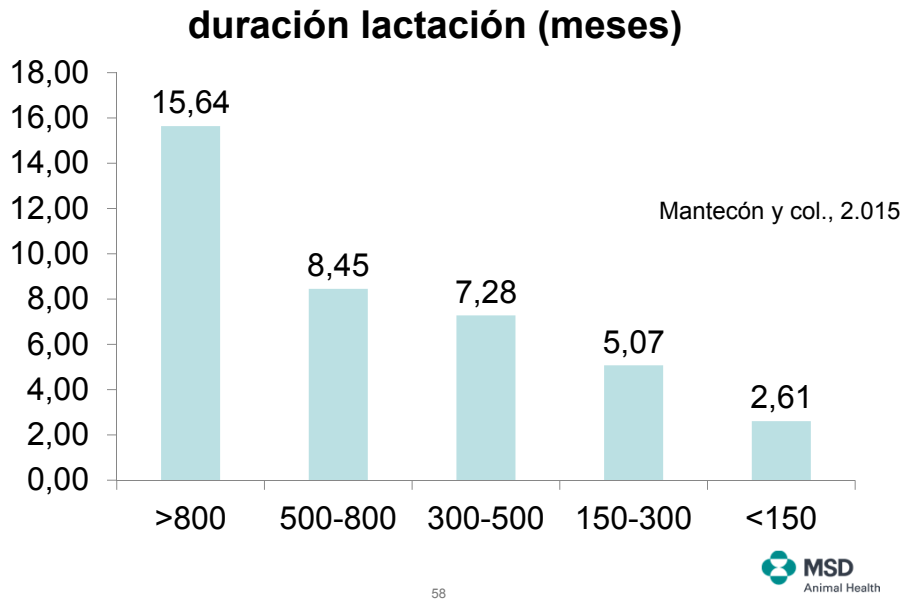
+/- 50% en ovejas

57

Imagen cortesía J. A. Requejo

MSD Animal Health

EXPLOTACIÓN DE ALTA PRODUCCIÓN - LACTACIONES LARGAS

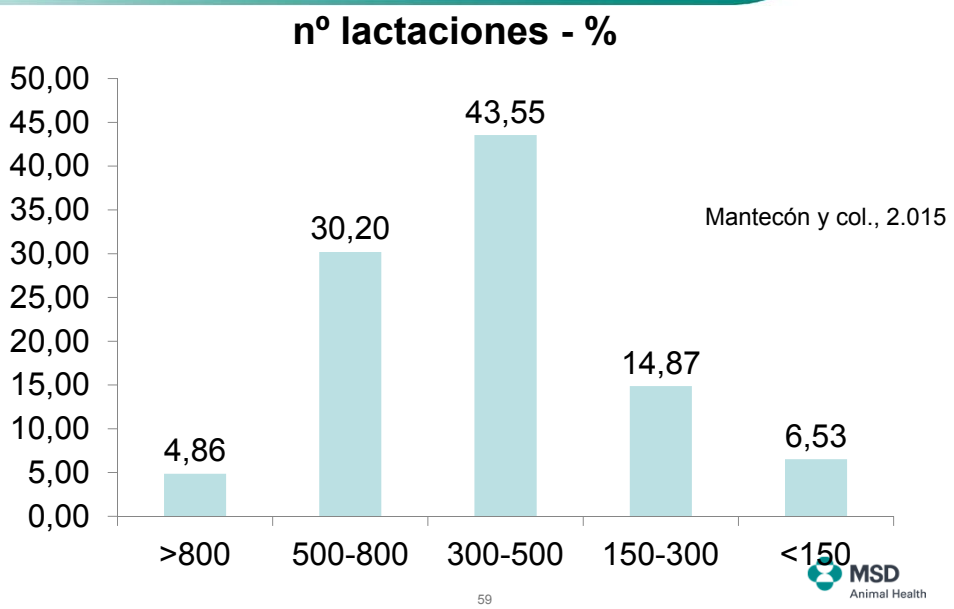


Mantecón y col., 2.015

MSD Animal Health

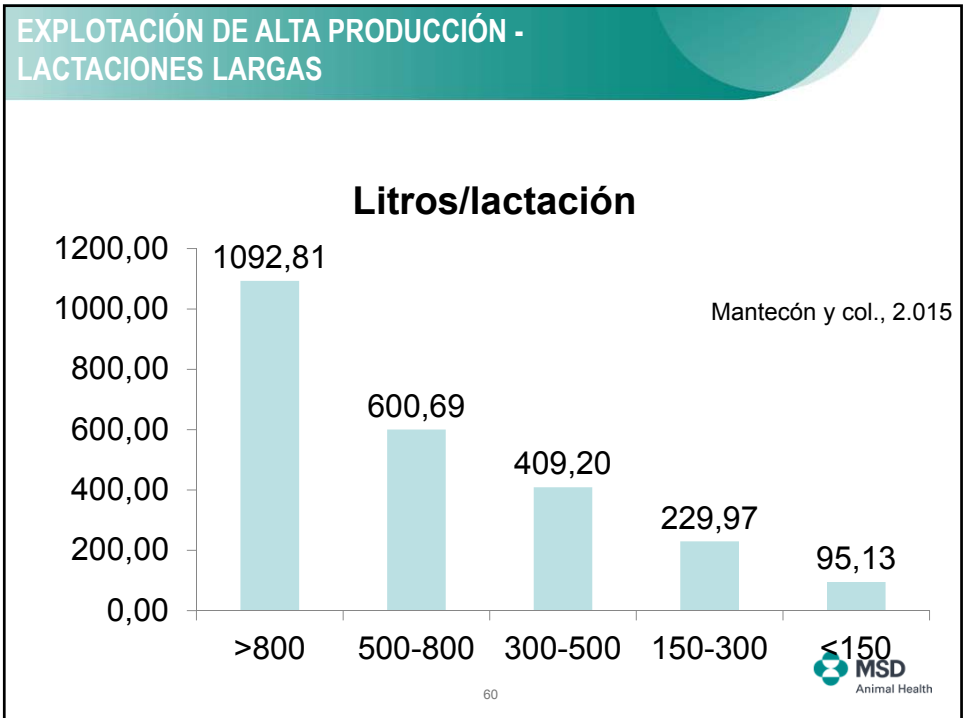
58

EXPLOTACIÓN DE ALTA PRODUCCIÓN - LACTACIONES LARGAS



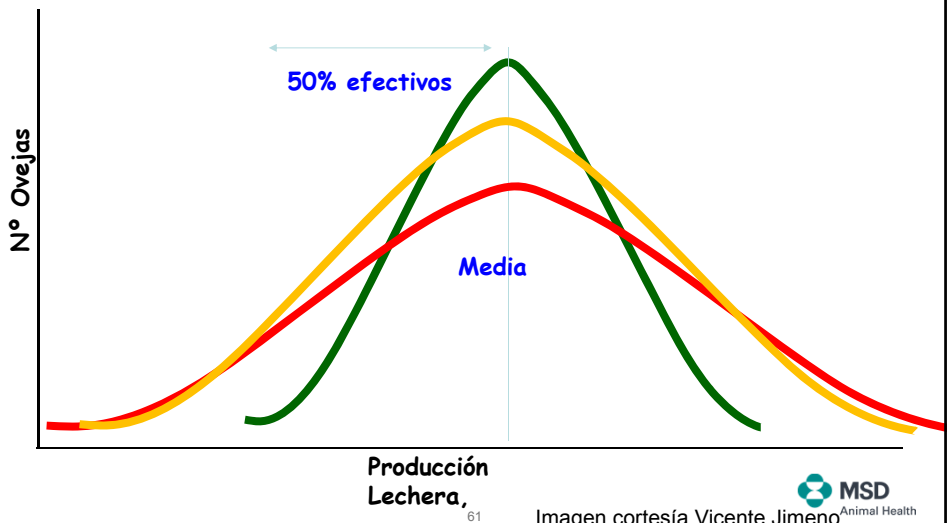
59

EXPLOTACIÓN DE ALTA PRODUCCIÓN - LACTACIONES LARGAS



60

EXPLOTACIÓN DE ALTA PRODUCCIÓN - LACTACIONES LARGAS



61

Imagen cortesía Vicente Jimeno

MSD Animal Health

Conceptos básicos de gestión

3) Manejo en bandas-lotes

"Es un grupo de ovejas dentro de un rebaño que se maneja como *si fuera una sola*, porque:

1-están en el mismo estado productivo,
2-iniciándose este estado productivo en la misma fecha
3-y con las mismas necesidades sanitarias

MSD Animal Health

62

Organización por lotes de producción

- Ovejas secas-preparto
- Ovejas lactación
- Ovejas final de lactación
- Sementales
- Corderas recría

Conceptos básicos de gestión

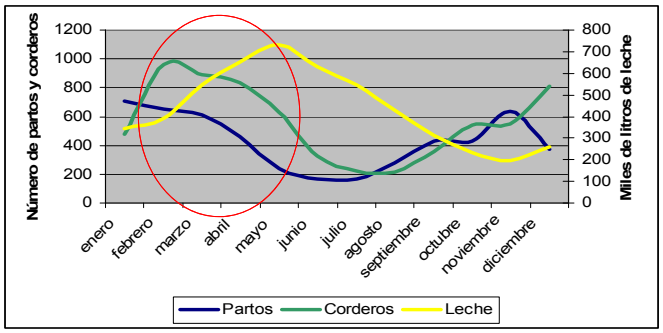
4) Lotes equilibrados de trabajo (en tamaño y frecuencia)

64

MSD Animal Health

Conceptos básicos de gestión

4) Lotes equilibrados de trabajo (en tamaño y frecuencia)



MSD Animal Health

65

Proceso de Gestión

Animal Health

66

Gestión Integral: Niveles de intervención

MSD Animal Health

67

10 Gestión

- Gestión Productiva

+

- Gestión Económica

=

- Gestión Integral

MSD Animal Health

68

Necesidad de tener registros y analizarlos

Gestión integral para la Excelencia en las explotaciones de ovino y caprino

G10 Ganadería diez

Ganadero

Año Mes

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	TOTAL
Sucesos																																	
	Ovejas/cabras Ordeñadas																																
	Ovejas/cabras Paridas																																
	Ovejas/cabras Abortadas																																
	Corderos/chivos nacidos																																
Bajas (muertes)	Corderos/chivos nacidos muertos																																
	Corderos/chivos muertos postnacimiento																																
	Ovejas/cabras más de 1 año																																
	Sementales más de 1 año																																
	Corderas/chivas de reposición (menos de 1 año)																																
Altas	Altas corderas/chivas de reposición (puesta de bolos, marcaje,etc...)																																
Ventas																																	
	Ovejas																																
	Sementales																																
	Corderas/chivas de reposición																																
	Litros de leche																																
Compras																																	
	Corderos/chivos																																
	Ovejas/cabras presentes																																
	Sementales presentes																																
	Corderas/chivas de reposición																																

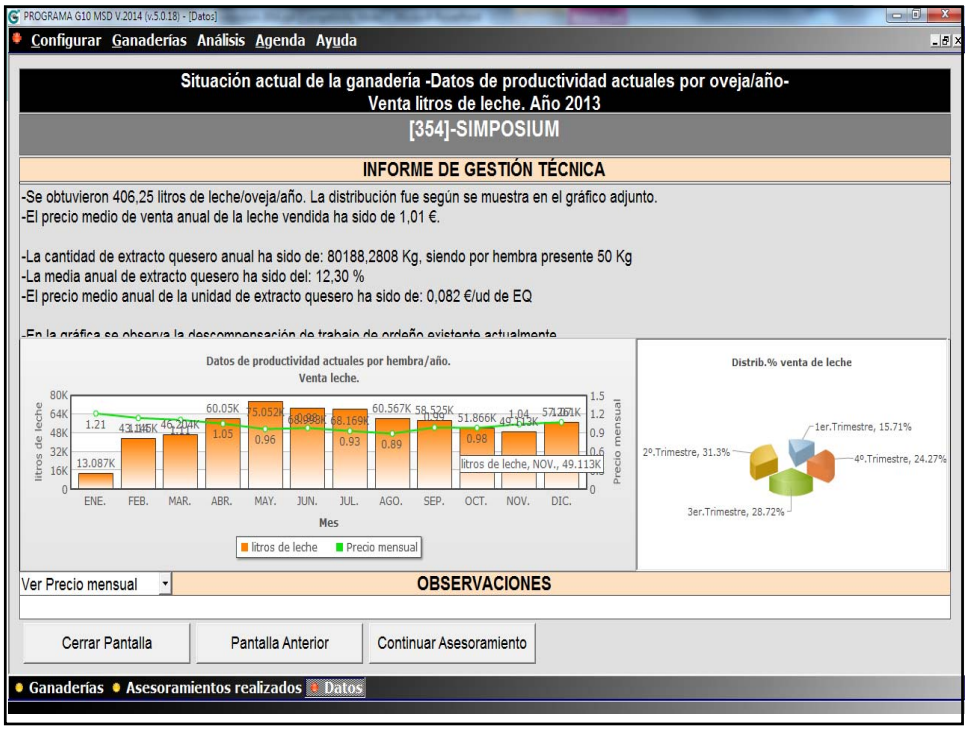
De lo óptimo a lo posible

MSD Animal Health

70

Necesidad de tener registros y analizarlos

¿Cómo va mi explotación?



Índices y parámetros

Índices Productivos:

Partos.

Ventas de leche y de corderos.

Distribución del ordeño

Distribución % Venta de leche

Índices Económicos:

Por explotación

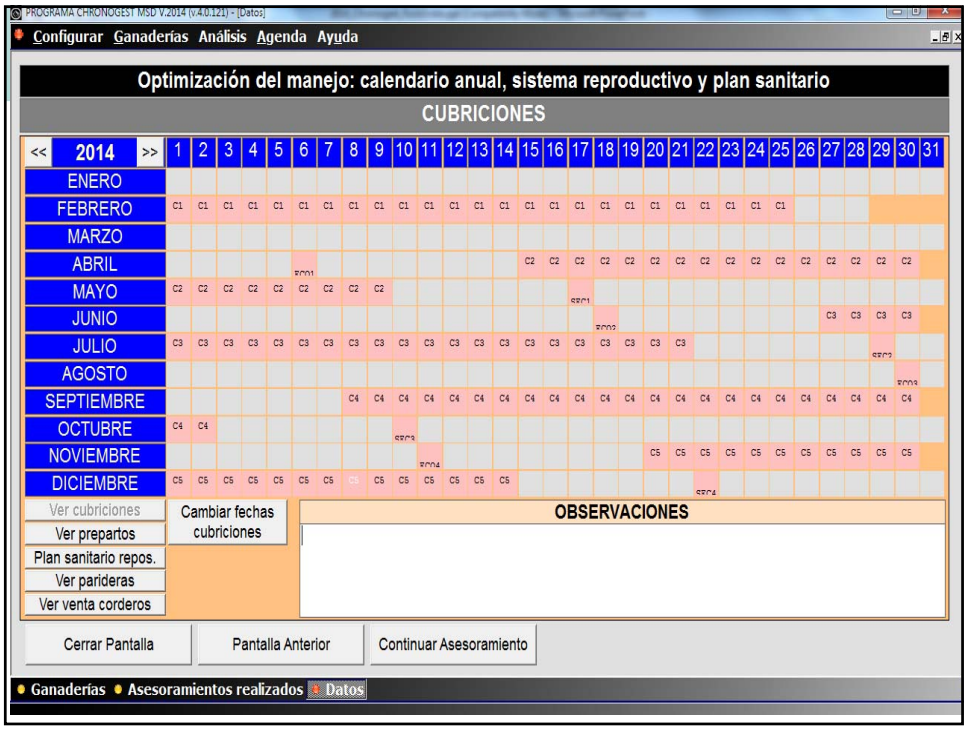
Por UTH

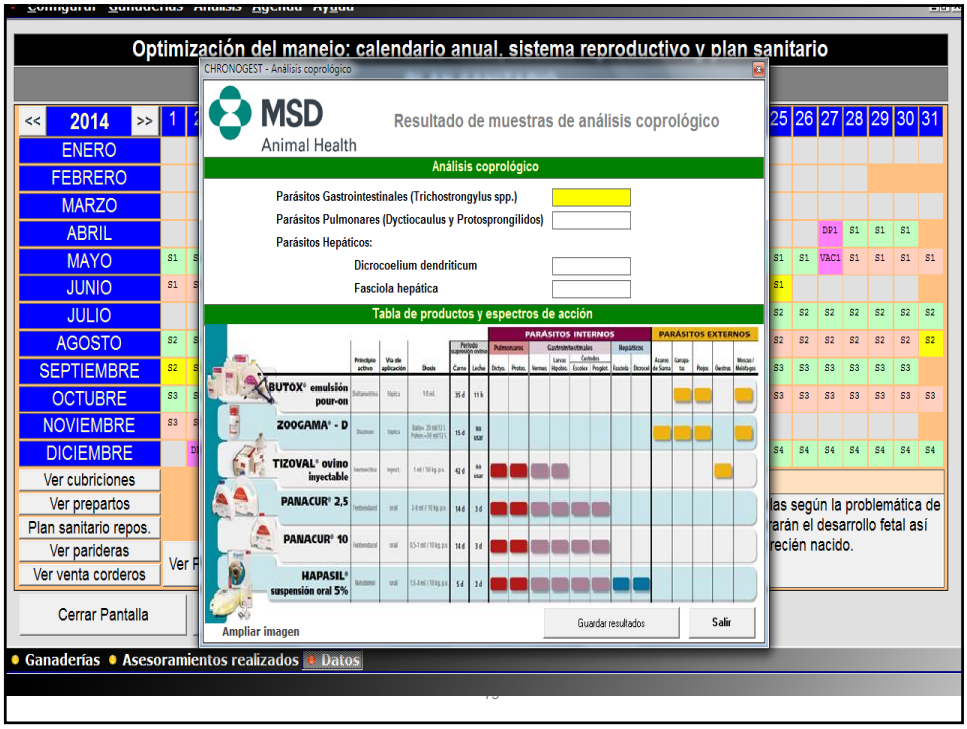
Por hora de trabajo

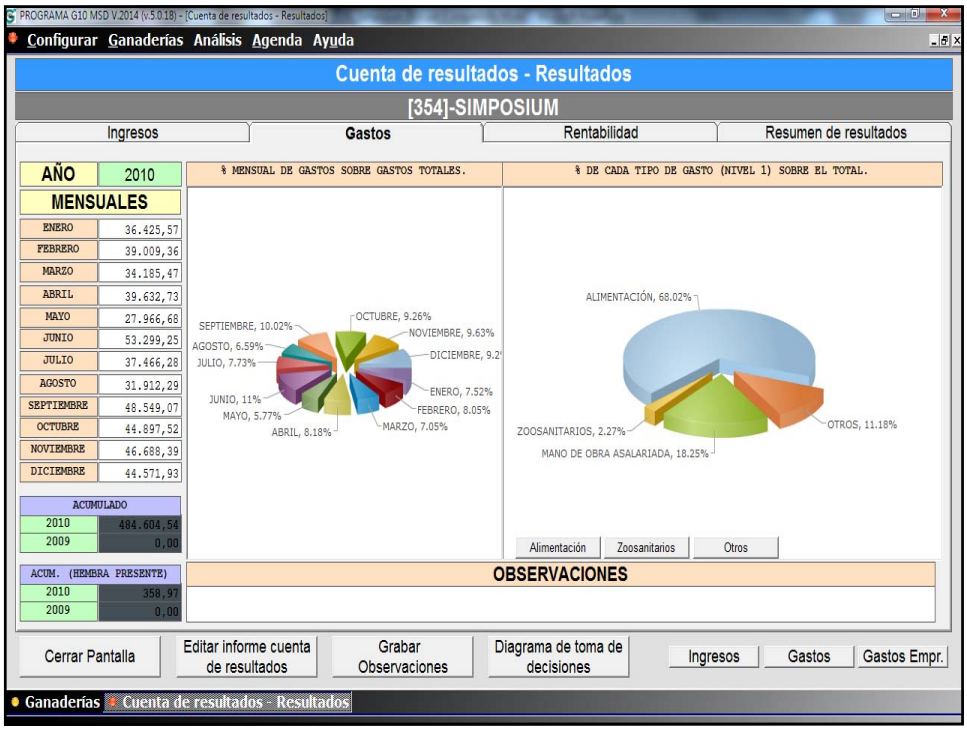
Por unidad de producto (litro, EQ, cordero, etc.)

MSD Animal Health

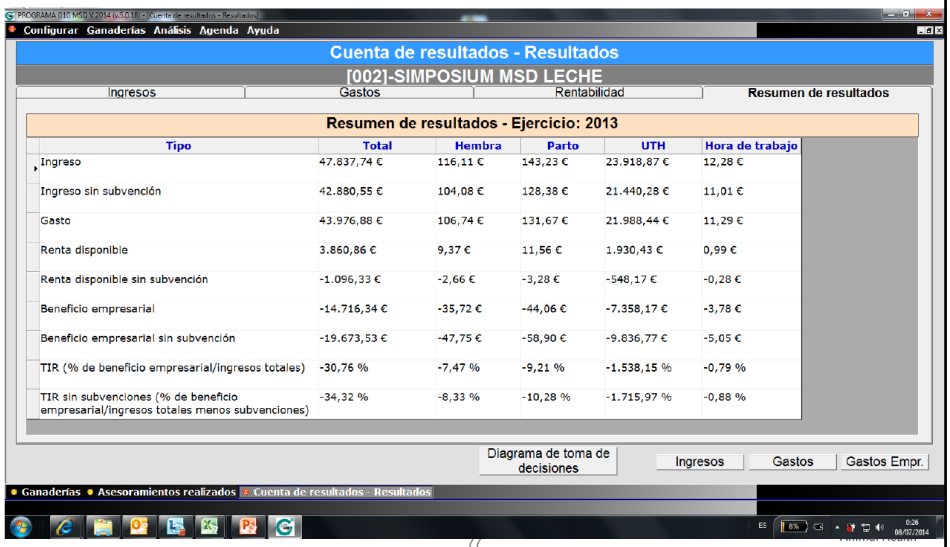
73




Optimización del manejo: calendario anual, sistema reproductivo y plan sanitario
CHRONOGEST - Análisis coprológico
MSD Animal Health
Resultado de muestras de análisis coprológico
Análisis coprológico
Parásitos Gastrointestinales (Trichostrongylus spp.)
Parásitos Pulmonares (Dyctiocaulus y Protosprongilidos)
Parásitos Hepáticos:
Dicrocoelium dendriticum
Fasciola hepática
Tabla de productos y espectros de acción
PARÁSITOS INTERNOS
PARÁSITOS EXTERNOS
BUTOX® emulsión pour-on
ZOOGAMA® - D
TIZOVAL® ovino inyectable
PANACUR® 2,5
PANACUR® 10
HAPASIL® suspensión oral 5%
Ampliar imagen
Guardar resultados
Salir
2014
ENERO
FEBRERO
MARZO
ABRIL
MAYO
JUNIO
JULIO
AGOSTO
SEPTIEMBRE
OCTUBRE
NOVIEMBRE
DICIEMBRE
Ver cubriciones
Ver prepartos
Plan sanitario repos.
Ver parideras
Ver venta corderos
Cerrar Pantalla
Ganaderías
Asesoramientos realizados
Datos


PROGRAMA G10 MSD V.2014 (v.5.0.18) - [Cuenta de resultados - Resultados]
Configurar Ganaderías Análisis Agenda Ayuda
Cuenta de resultados - Resultados
[354]-SIMPOSIUM
Ingresos
Gastos
Rentabilidad
Resumen de resultados
AÑO 2010
MENSUALES
ENERO 36.425,57
FEBRERO 39.009,36
MARZO 34.185,47
ABRIL 39.632,73
MAYO 27.966,68
JUNIO 53.299,25
JULIO 37.466,28
AGOSTO 31.912,29
SEPTIEMBRE 48.549,07
OCTUBRE 44.897,52
NOVIEMBRE 46.688,39
DICIEMBRE 44.571,93
ACUMULADO
2010 484.604,54
2009 0,00
ACUM. (HEMBRA PRESENTE)
2010 358,97
2009 0,00
% MENSUAL DE GASTOS SOBRE GASTOS TOTALES.
% DE CADA TIPO DE GASTO (NIVEL 1) SOBRE EL TOTAL.
SEPTIEMBRE, 10.02%
OCTUBRE, 9.26%
NOVIEMBRE, 9.63%
AGOSTO, 6.59%
JULIO, 7.73%
ENERO, 7.52%
JUNIO, 11%
FEBRERO, 8.05%
MAYO, 5.77%
MARZO, 7.05%
ABRIL, 8.18%
ALIMENTACIÓN, 68.02%
ZOOSANITARIOS, 2.27%
OTROS, 11.18%
MANO DE OBRA ASALARIADA, 18.25%
Alimentación
Zoosanitarios
Otros
OBSERVACIONES
Cerrar Pantalla
Editar informe cuenta de resultados
Grabar Observaciones
Diagrama de toma de decisiones
Ingresos
Gastos
Gastos Empr.
Ganaderías
Cuenta de resultados - Resultados

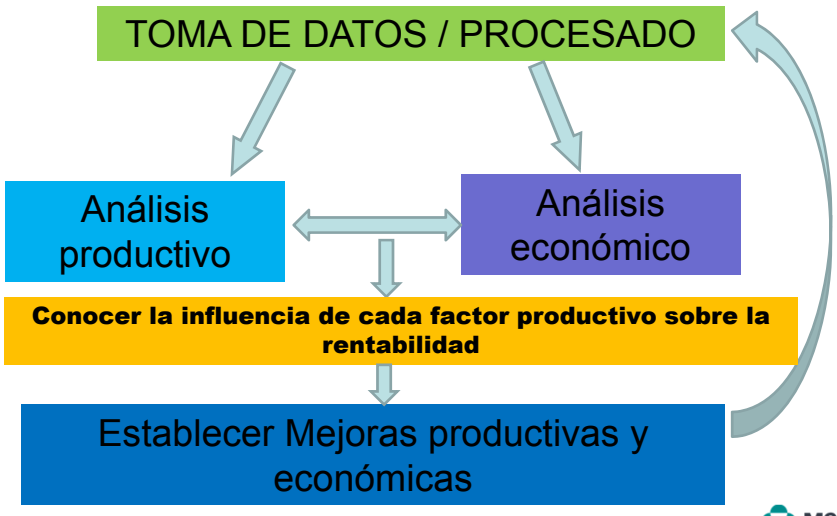
Gestión económica: Cuenta de resultados



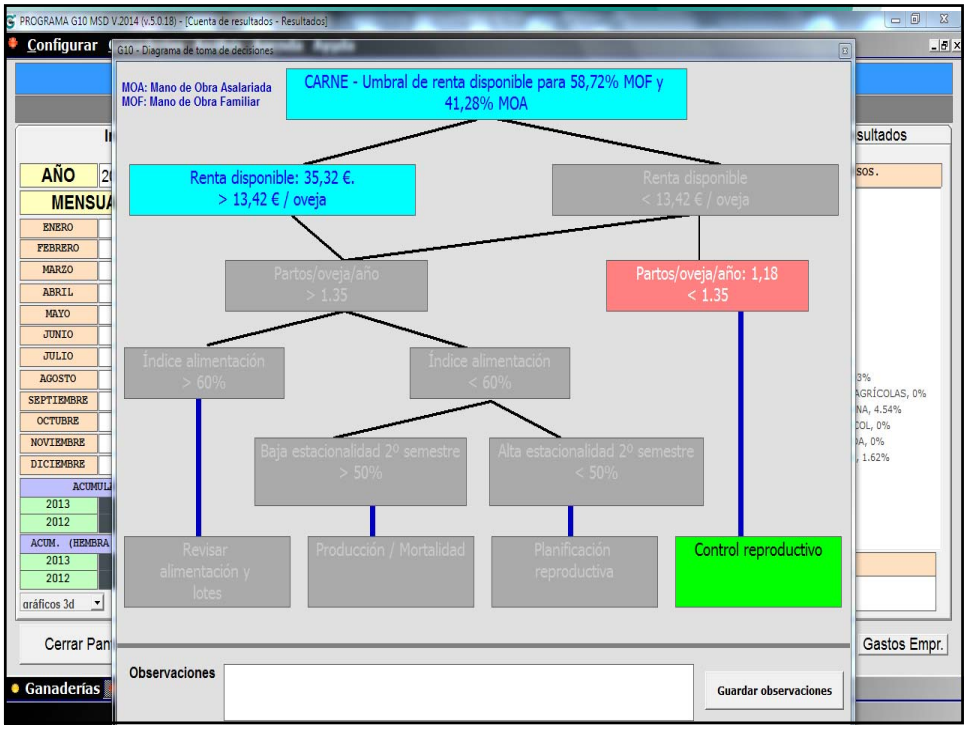
Tipo	Total	Hembra	Parto	UTH	Hora de trabajo
Ingreso	47.837,74 €	116,11 €	143,23 €	23.918,87 €	12,28 €
Ingreso sin subvención	42.880,55 €	104,08 €	128,38 €	21.440,28 €	11,01 €
Gasto	43.976,88 €	106,74 €	131,67 €	21.988,44 €	11,29 €
Renta disponible	3.860,86 €	9,37 €	11,56 €	1.930,43 €	0,99 €
Renta disponible sin subvención	-1.096,33 €	-2,66 €	-3,28 €	-548,17 €	-0,28 €
Beneficio empresarial	-14.716,34 €	-35,72 €	-44,06 €	-7.358,17 €	-3,78 €
Beneficio empresarial sin subvención	-19.673,53 €	-47,75 €	-58,90 €	-9.836,77 €	-5,05 €
TIR (% de beneficio empresarial/ingresos totales)	-30,76 %	-7,47 %	-9,21 %	-1.538,15 %	-0,79 %
TIR sin subvenciones (% de beneficio empresarial/ingresos totales menos subvenciones)	-34,32 %	-8,33 %	-10,28 %	-1.715,97 %	-0,88 %

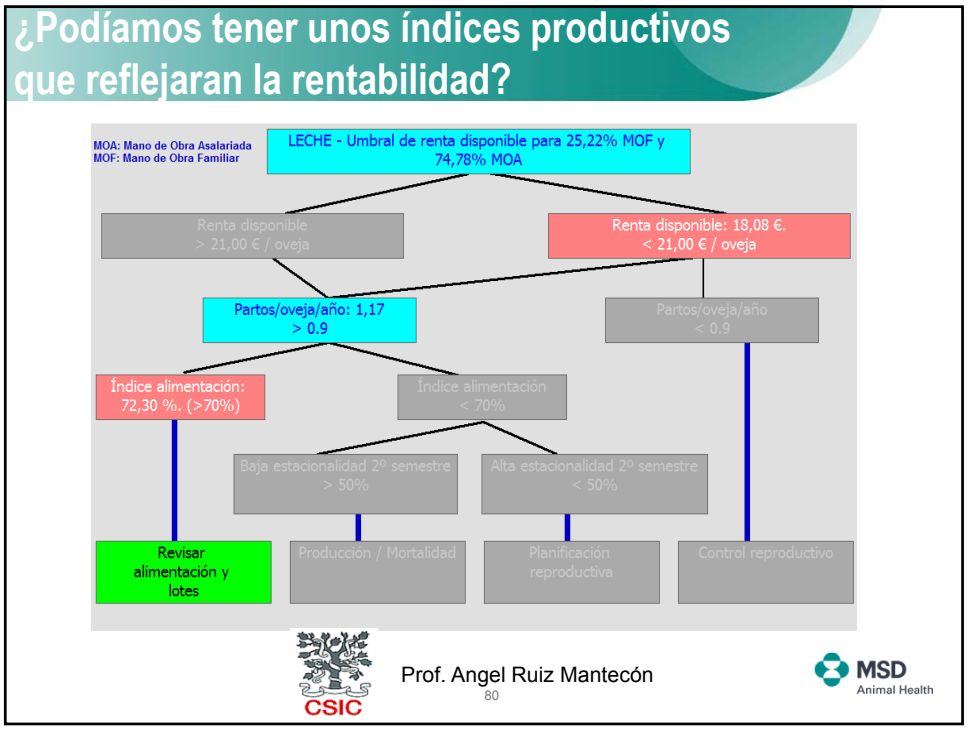
77

Gestión Integral



78


PROGRAMA G10 MSD V.2014 (v.5.0.18) - [Cuenta de resultados - Resultados]
Configurar
G10 - Diagrama de toma de decisiones
MOA: Mano de Obra Asalariada
MOF: Mano de Obra Familiar
CARNE - Umbral de renta disponible para 58,72% MOF y 41,28% MOA
Renta disponible: 35,32 €. > 13,42 € / oveja
Renta disponible < 13,42 € / oveja
Partos/oveja/año > 1.35
Partos/oveja/año: 1,18 < 1.35
Índice alimentación > 60%
Índice alimentación < 60%
Baja estacionalidad 2º semestre > 50%
Alta estacionalidad 2º semestre < 50%
Revisar alimentación y lotes
Producción / Mortalidad
Planificación reproductiva
Control reproductivo
Observaciones
Guardar observaciones
Gastos Empr.
Cerrar Pant
Ganaderías
AÑO
MENSUA
ENERO
FEBRERO
MARZO
ABRIL
MAYO
JUNIO
JULIO
AGOSTO
SEPTIEMBRE
OCTUBRE
NOVIEMBRE
DICIEMBRE
2013
2012
sultados

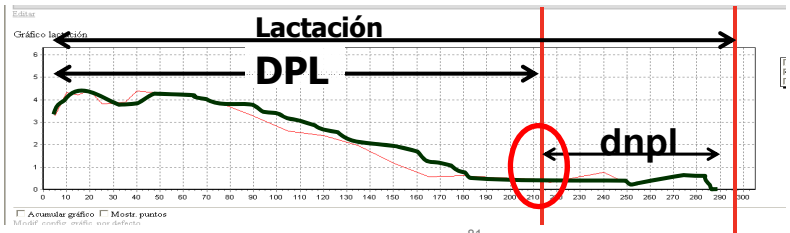

¿Podíamos tener unos índices productivos que reflejaran la rentabilidad?
MOA: Mano de Obra Asalariada
MOF: Mano de Obra Familiar
LECHE - Umbral de renta disponible para 25,22% MOF y 74,78% MOA
Renta disponible > 21,00 € / oveja
Renta disponible: 18,08 €. < 21,00 € / oveja
Partos/oveja/año: 1,17 > 0.9
Partos/oveja/año < 0.9
Índice alimentación: 72,30 %. (>70%)
Índice alimentación < 70%
Baja estacionalidad 2º semestre > 50%
Alta estacionalidad 2º semestre < 50%
Revisar alimentación y lotes
Producción / Mortalidad
Planificación reproductiva
Control reproductivo
CSIC
Prof. Angel Ruiz Mantecón
80
MSD Animal Health

¿Podíamos tener un índice productivo que reflejara la rentabilidad?

Partos/oveja.año

Aúna los conceptos de:

- Producción individual (litros, corderos,..)
- Periodos improductivos en secado y ordeño
- Control de estacionalidad (parideras/año)

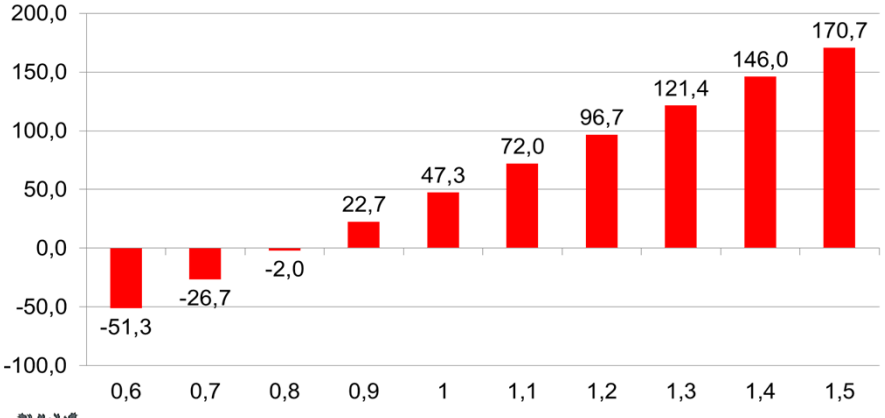


MSD Animal Health

81

Partos/oveja.año

Renta Disponible €/ov.año = -199 + 246,7 * partos/ov. año
(r = 0,9665)



CSIC

A.R. Mantecón, 2.015

MSD Animal Health

82

Índice de alimentación

	2012	2013	2014
Índice de alimentación (gasto alimentación/ ingresos leche-corderos)	72,3	72,1	61,3

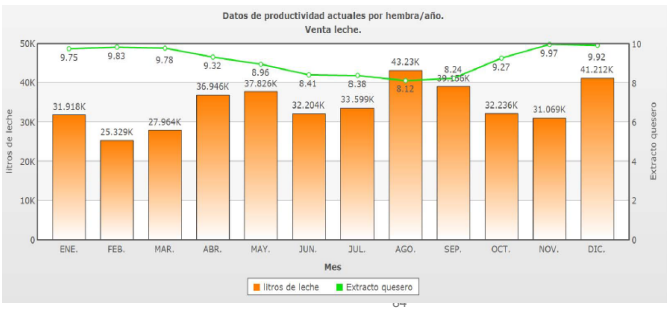
MSD Animal Health

83

Estacionalidad

Distribución % Venta de leche

Distribución % Venta de corderos

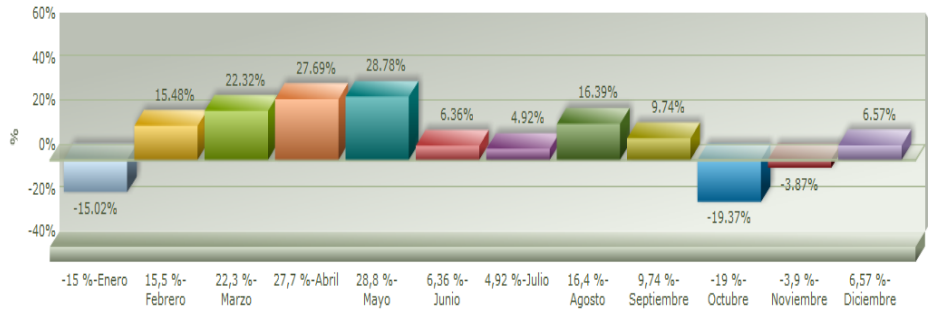


MSD Animal Health

Renta Disponible

RENTA DISPONIBLE		
108.780.71 € Totales	61.91 €/oveja presente	13.03 % sobre ingresos totales

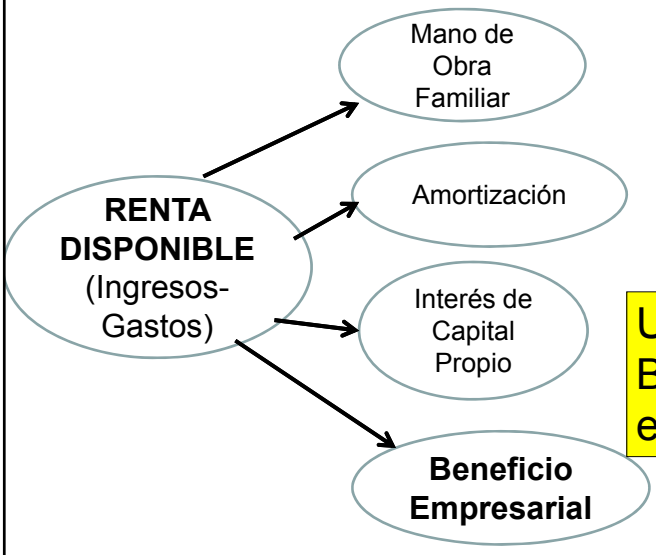
% MENSUAL DE RENTABILIDAD SOBRE RENTABILIDAD TOTAL.



MSD Animal Health

85

Renta Disponible



UMBRAL: Beneficio empresarial = 0

MSD Animal Health

86

10
Gracias
CSIC
UNIVERSITAS
Miguel
Hernández
MSD
Animal Health

¿La Gestión Productiva es Suficiente?
Genética
Reproducción
Alimentación
Instalaciones
Sanidad
Manejo
Personal

¿La Gestión Productiva es suficiente?

	2014	2015	% Variación
Censo ponderado ovejas/explotación	844	936	10,92
Total Bajas	127	171	34,65
Corderas de reposición	228	265	16,23
Leche vendida (litros/explotación)	308.669	354.139	14,73
Leche vendida (litros/oveja presente)	365,59	378,16	3,44
Corderos vendidos/explotación	695	979	40,86
Corderos vendidos/oveja	0,82	1,05	27,00

MSD Animal Health

89

¿La Gestión Productiva es suficiente?

INGRESOS (€/explotación)	2014	2015	% Variación
Venta de leche	292.466,45	356.085,15	21,75
Venta de corderos	29.906,00	47.550,00	59,00
Venta otros animales (vida/desvieje)	3.060,27	4.696,97	53,48
Subvenciones	15.418,40	13.422,40	-12,95
INGRESOS TOTALES (€/explotación)	341.786,52	422.965,42	23,75
INGRESOS TOTALES (€/oveja)	404,81	451,66	11,57

MSD Animal Health

90

¿La Gestión Productiva es suficiente?

RESULTADOS (€/explotación)	2014	2015	% Incremento
Renta Disponible (€/explotación)	**147.444**	**109.506**	**-25,73**
Renta Disponible (€/oveja)	**174,63**	**116,93**	**-33,04**
Umbral productivo-coste (l/oveja)	**281,62**	**367,23**	**30,40**

91

MSD Animal Health

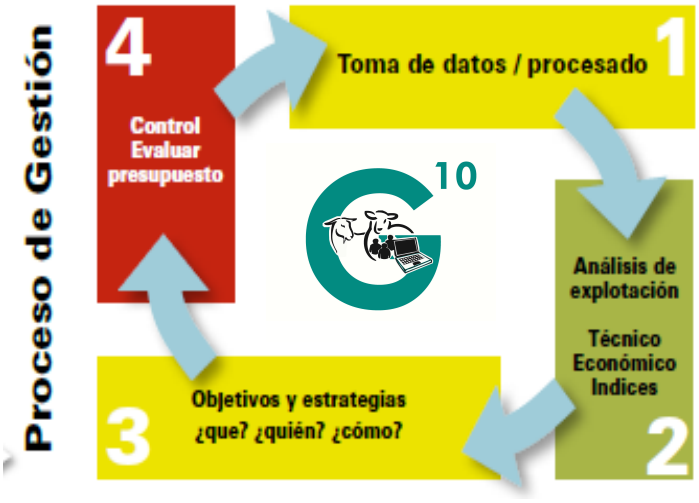
¿La Gestión Productiva es suficiente?

GASTOS (€/explotación)	2014	2015	% Incremento
Alimentación (€)	**130.162,04**	**245.737,42**	**88,79**
Zoosanitarios (€)	**4.809,75**	**4.424,10**	**-8,02**
Mano de obra asalariada (€)	**26.509,32**	**25.442,76**	**-4,02**
Otros (€)	**35187,23**	**41072,71**	**16,72**
TOTAL COSTE DE PRODUCCIÓN (€)	**194.342,39**	**313.458,82**	**61,29**
Gasto alimentación/ingreso leche (%)	**44,50**	**69,01**	**55,06**
Gastos alimentación (€/oveja)	**154,16**	**262,41**	**70,21**
Gastos zoosanitarios (€/oveja)	**5,70**	**4,72**	**-17,07**

92

MSD Animal Health

La Gestión Integral herramienta esencial

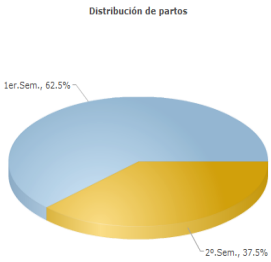


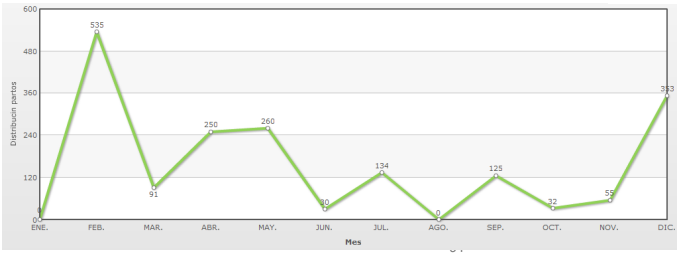
MSD Animal Health

93

Índices productivos

	2012
Hembras adultas/explotación	1600
% Hembras de reposición	31
Horas/oveja o cabra y año	10
Nº parideras/año	4
Partos/hembra y año	1,15
% Partos 2º Semestre	37,5

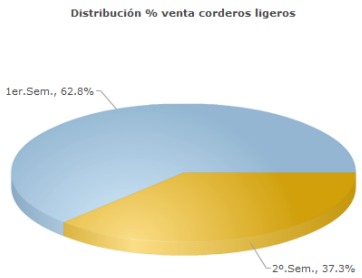


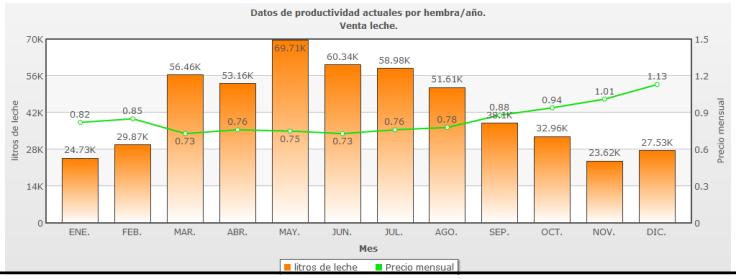


MSD Animal Health

Índices productivos

	2012
Corderos vendidos/hembra.año	1,17
Litros vendidos/hembra.año	329,7
Extracto Quesero	11,63
% Leche 2º semestre	44,17
% Medio hembras en ordeño	59,46

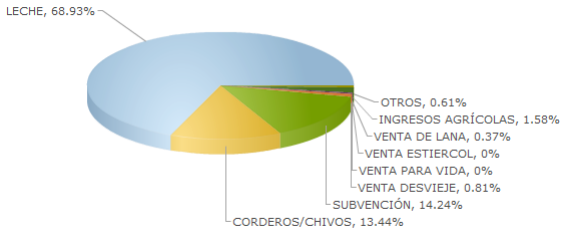




MSD Animal Health

Ingresos (% sobre los ingresos totales)

Ingresos %	2012
Leche	68,93
Venta de corderos	13,44
Subvenciones	14,24
Otros ingresos	3,39

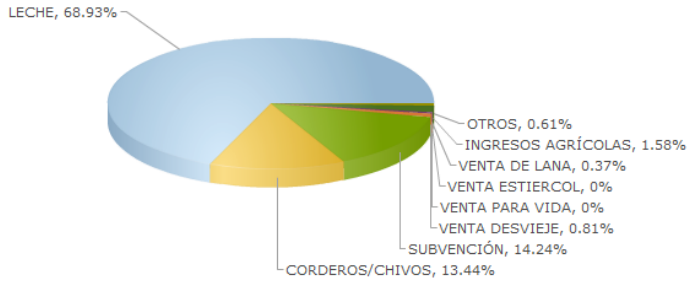


MSD Animal Health

96

Ingresos / Oveja

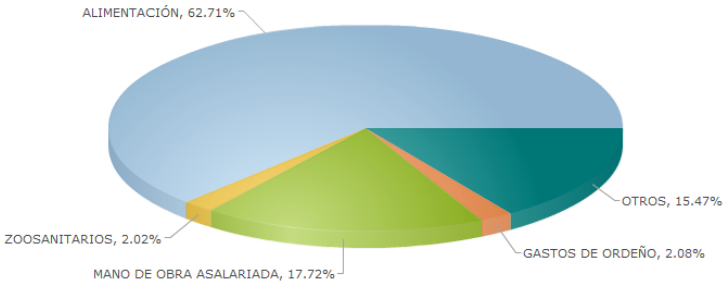
Ingresos € / Oveja	2012
Leche	323,36
Venta de corderos	52,26
Otros ingresos	13,16
TOTAL	388,78 €



MSD Animal Health

Gastos (% sobre los gastos totales)

Gastos %	2012
Alimentación	62,71
Mano de obra	17,72
Zoosanitarios	2,02
Otros	17,55

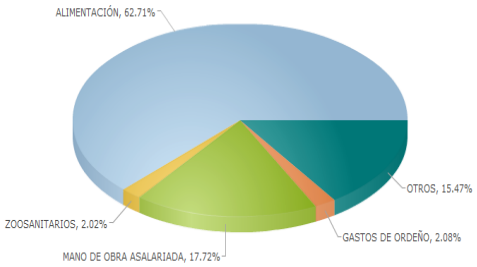


MSD Animal Health

98

Gastos €/Oveja

Gastos € / Oveja	2012
TOTAL	369,12



99

MSD Animal Health

Gastos (% sobre los gastos totales)

	2012
Índice de alimentación (gasto alimentación/ingresos leche-corderos)	72,3

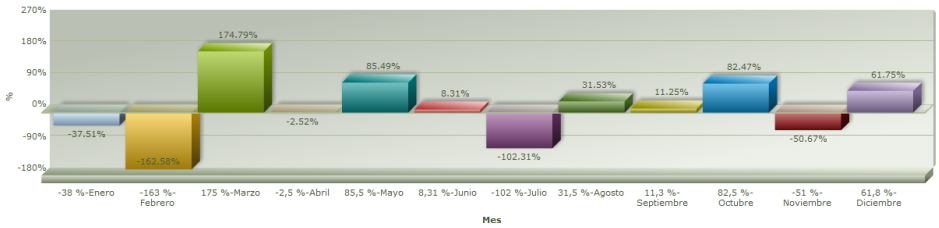
MSD Animal Health

Rentabilidad

RENTA DISPONIBLE (€)	2012
Por Hembra	19,66
Por Litro	0,054
Por Ud. EQ	0,0047

RENTA DISPONIBLE		
31.461,97 € Totales	19,66 €/oveja presente	5,06 % sobre ingresos totales

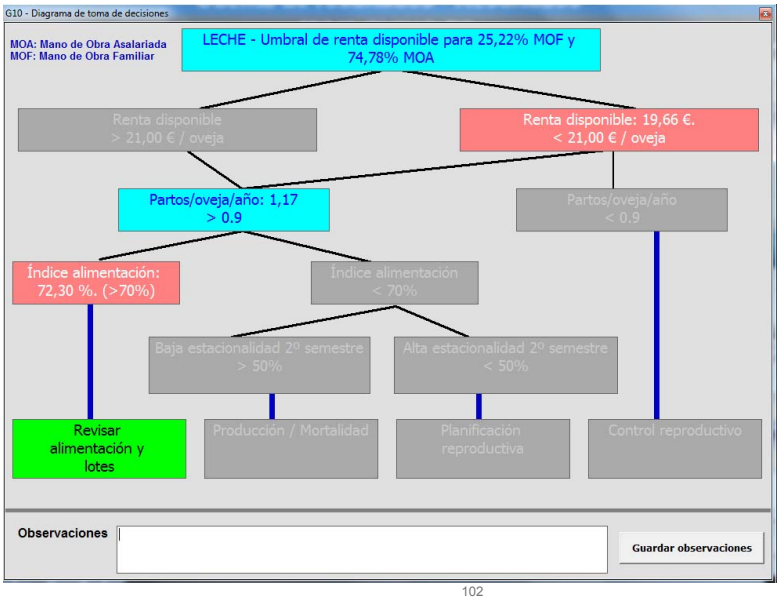
% MENSUAL DE RENTABILIDAD SOBRE RENTABILIDAD TOTAL.



MSD Animal Health

101

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?



MSD Animal Health

102

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?

Medidas Implementadas 2013

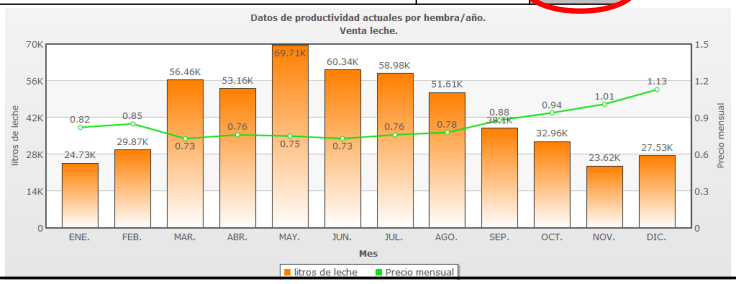
- ✓ LOTEADO
- ✓ REVISIÓN DE LA ALIMENTACIÓN
- ✓ CONTROL REPRODUCTIVO
- ✓ PRESIÓN SELECTIVA

103

MSD Animal Health

Índices productivos

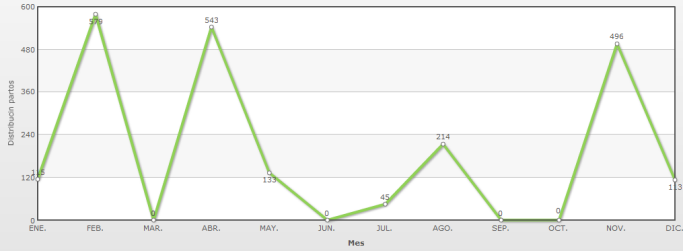
	2012	2013
Corderos vendidos/hembra.año	1,17	1,29
Litros vendidos/hembra.año	329,7	343,5
Extracto Quesero	11,63	11,41
% Leche 2º semestre	44,17	46,67
% Medio hembras en ordeño	59,46	63,23



MSD Animal Health

Índices productivos

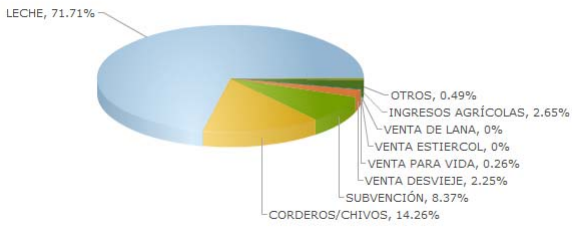
	2012	2013
Hembras adultas/explotación	1600	1640
% Hembras de reposición	31	34
Horas/oveja o cabra y año	10	10
Nº parideras/año	4	4
Partos/hembra y año	1,15	1,19
% Partos 2º Semestre	37,5	33,1



MSD Animal Health

Ingresos (% sobre los ingresos totales)

Ingresos %	2012	2013
Leche	68,93	71,71
Venta de corderos	13,44	14,26
Subvenciones	14,24	8,37
Otros ingresos	3,39	9,05

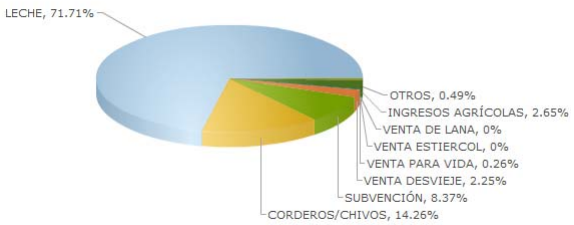


MSD Animal Health

106

Ingresos / Oveja

Ingresos € / Oveja	2012	2013
Leche	323,36	324,24
Venta de corderos	52,26	54,03
Otros ingresos	13,16	22,61
TOTAL	388,12€	399,88€

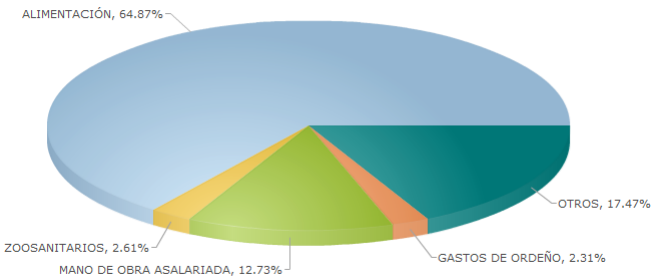


107

MSD Animal Health

Gastos (% sobre los gastos totales)

Gastos %	2012	2013
Alimentación	62,71	64,87
Mano de obra	17,72	12,73
Zoosanitarios	2,02	2,61
Otros	17,55	19,78

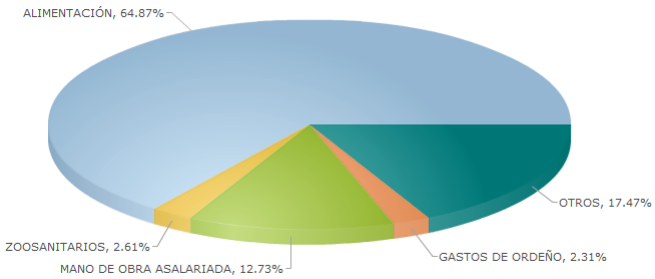


108

MSD Animal Health

Gastos €/Oveja

Gastos € / Oveja	2012	2013
TOTAL	369,12	382,22



MSD Animal Health

109

Gastos (% sobre los gastos totales)

	2012	2013
Índice de alimentación (gasto alimentación/ingresos leche-corderos)	72,3	72,1

MSD Animal Health

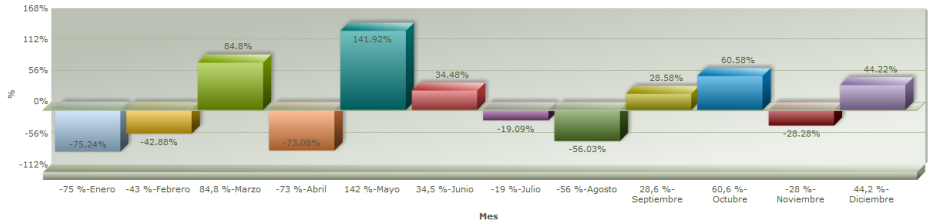
110

Rentabilidad

RENTA DISPONIBLE (€)	2012	2013
Por Hembra	19,66	**17,67**
Por Litro	0,054	0,048
Por Ud. EQ	0,0047	0,0048

RENTA DISPONIBLE		
28.975,04 € Totales	17,67 €/oveja presente	4,42 % sobre ingresos totales

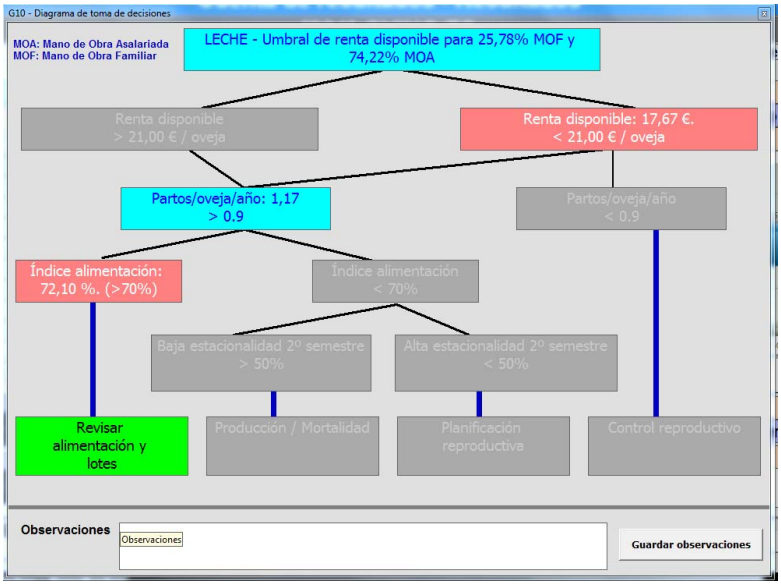
% MENSUAL DE RENTABILIDAD SOBRE RENTABILIDAD TOTAL.



MSD Animal Health

111

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?



MSD Animal Health

112

¿Qué decisiones estoy implementando en esta ganaderías?

Medidas Implementadas 2014

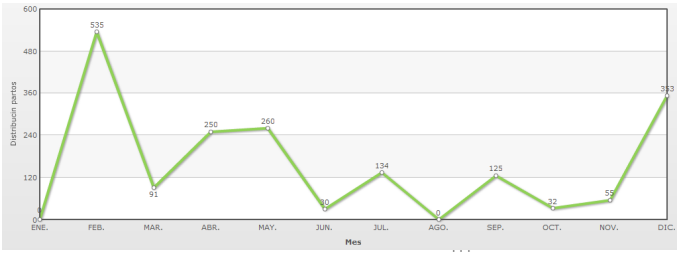
- ✓ REVISIÓN DE LA ALIMENTACIÓN: Gestión compras forraje
- ✓ CONTROL REPRODUCTIVO: Cubrición por control lechero
- ✓ PRESIÓN SELECTIVA
- ✓ CONTROL SANITARIO
- ✓ INFRAESTRUCTURAS

MSD Animal Health

113

Índices productivos

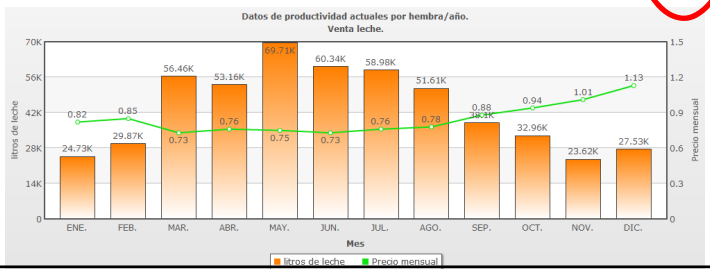
	2012	2013	2014
Hembras adultas/explotación	1600	1640	1740
% Hembras de reposición	31	34	33
Horas/oveja o cabra y año	10	10	10
Nº parideras/año	4	4	4
Partos/hembra y año	1,15	1,19	1,29
% Partos 2º Semestre	37,5	33,1	38,8



MSD Animal Health

Índices productivos

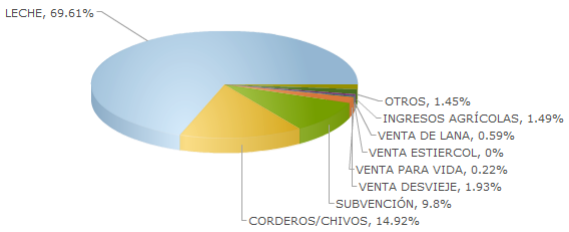
	2012	2013	2014
Corderos vendidos/hembra.año	1,17	1,29	1,52
Litros vendidos/hembra.año	329,7	343,5	372,5
Extracto Quesero	11,63	11,41	11,24
% Leche 2º semestre	44,17	46,67	45,45
% Medio hembras en ordeño	59,46	63,23	62,10



MSD Animal Health

Ingresos (% sobre los ingresos totales)

Ingresos %	2012	2013	2014
Leche	68,93	71,71	69,61
Venta de corderos	13,44	14,26	14,92
Subvenciones	14,24	8,37	9,8
Otros ingresos	3,39	9,05	5,67

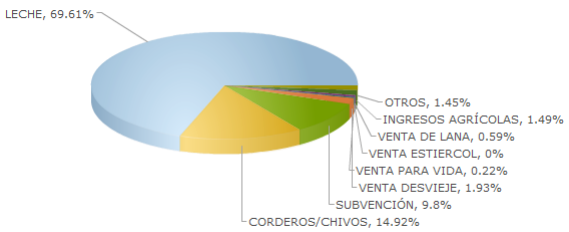


MSD Animal Health

116

Ingresos / Oveja

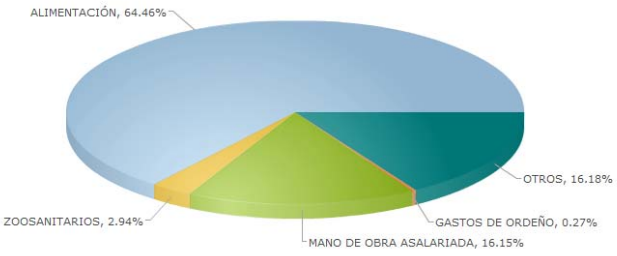
Ingresos € / Oveja	2012	2013	2014
Leche	323,36	324,24	338,79
Venta de corderos	52,26	54,03	72,14
Otros ingresos	13,16	22,61	28,07
TOTAL	388,78€	399,88€	486,70€



MSD Animal Health

Gastos (% sobre los gastos totales)

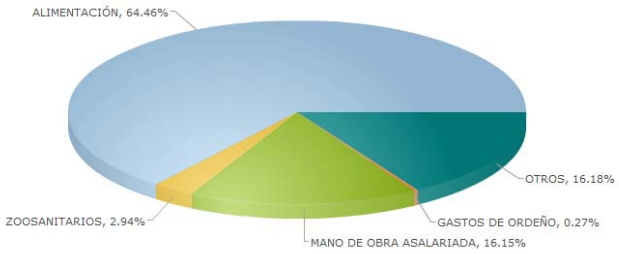
Gastos %	2012	2013	2014
Alimentación	62,71	64,87	64,46
Mano de obra	17,72	12,73	16,15
Zoosanitarios	2,02	2,61	2,94
Otros	17,55	19,78	16,45



MSD Animal Health

Gastos €/Oveja

Gastos € / Oveja	2012	2013	2014
Alimentación	193,21	216,86	193,18
TOTAL	369,12	401,03	391,51



MSD Animal Health

119

Gastos (% sobre los gastos totales)

	2012	2013	2014
Índice de alimentación (gasto alimentación/ingresos leche-corderos)	72,3	72,1	61,3

MSD Animal Health

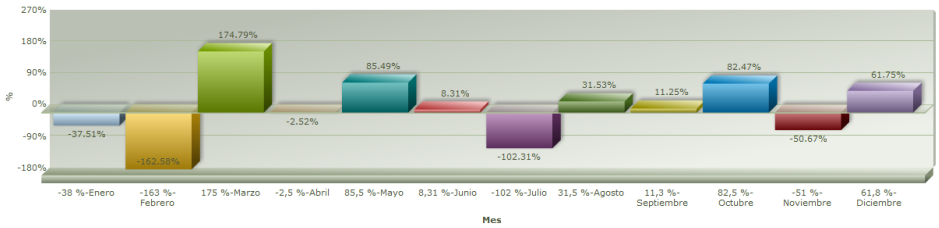
120

Rentabilidad

RENTA DISPONIBLE (€)	2012	2013	2014
Por Hembra	19,66	17,67	**95,2**
Por Litro	0,054	0,048	0,255
Por Ud. EQ	0,0047	0,0048	0,022

RENTA DISPONIBLE		
31.461,97 € Totales	19,66 €/oveja presente	5,06 % sobre ingresos totales

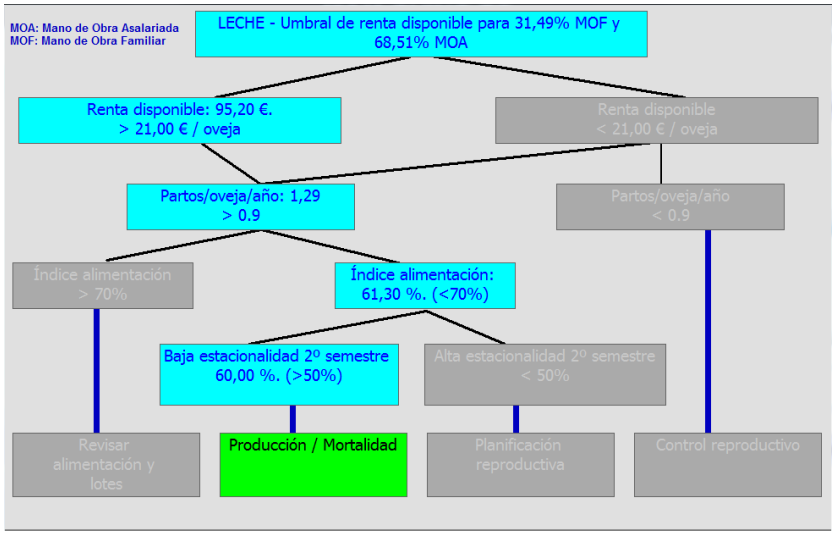
% MENSUAL DE RENTABILIDAD SOBRE RENTABILIDAD TOTAL.



MSD Animal Health

121

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?



MSD Animal Health

122

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?

Medidas Implementadas 2015

- ✓ **CONTROL REPRODUCTIVO**
  - Aumento I.A.
  - Sistema Star
  - Ajustar la edad al primer parto de las corderas.

123

MSD Animal Health

Gestión reproductiva de las corderas

OBJETIVO:

Conseguir EDAD OPTIMA AL PRIMER PARTO

13-14 MESES

(Cubrición a los 8-9 meses)

124

MSD Animal Health

Gestión reproductiva de corderas y cabritas

Estudios de campo con las Asociaciones:

19.124 corderas 74 ganaderías nacidas en los años 2.010-2.011

12.366 corderas de 70 ganaderías nacidas en los años 2.009-2011

100.367 corderas de 1er parto

18.861cabritas de 68 ganaderías

Prof. Angel Ruiz Mantecón

125

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?

Medidas Implementadas 2015

- ✓ **CONTROL REPRODUCTIVO**
  - Aumento I.A.
  - Sistema Star 5 parideras:
    - Gestión cubrición por Control Lechero
  - Ajustar la edad al primer parto de las corderas
- ✓ **PRESIÓN SELECTIVA**
  - Desvieje productivo
  - Reposición 35%

126

Umbral productivo="Oveja rentable"

- Gastos / Oveja = 384,08 €
- Lechazo vendido / Oveja = 1,52
- Precio medio del lechazo = 47,47 €
- Precio medio por litro de leche = 0,91 €

SOLO LACTACIÓN = 422,06 l/año

LACTACIÓN + LECHAZO = 342,16 l/año

2014

373 l/año/oveja

- **DAN BENEFICIOS** = 35 **%**
- Cubren costes = 25 %
- Causan pérdidas = 40 %

20%
Desvieje

MSD Animal Health

127

¿Qué decisiones implementamos en esta ganadería?

Medidas Implementadas 2015

✓ **CONTROL REPRODUCTIVO**
- Aumento I.A.
- Sistema Star: Gestión cubrición por Control Lechero
- Ajustar la edad al primer parto de las corderas

✓ **PRESIÓN SELECTIVA**
- Desvieje productivo
- Reposición 35%

✓ **ALIMENTACIÓN**

✓ **CONTROL SANITARIO**
- Mapeo serológico a centinelas y PCR en leche de tanque

MSD Animal Health

128

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

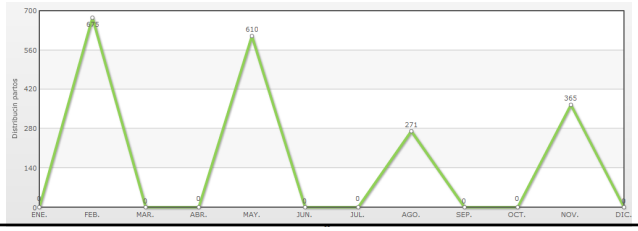
	2013	2014	2015
OVEJAS	1640	1740	1757
CORDERAS	550	575	550
BAJAS	109	146	110
BAJAS PARTOS	64	35	31
DESVIEJE	331	350	429

129

MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

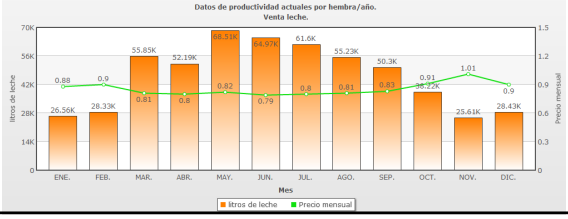
	2012	2013	2014	2015
Hembras adultas/explotación	1600	1640	1740	1757
% Hembras de reposición	31	34	33	31
Horas/oveja o cabra y año	10	10	10	10
Nº parideras/año	4	4	4	5
Partos/hembra y año	1,15	1,19	1,29	1,22
% Partos 2º Semestre	37,5	33,1	38,8	39,9



MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

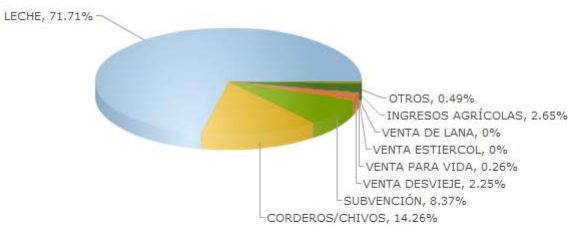
	2012	2013	2014	2015
Corderos vendidos/hembra.año	1,17	1,29	1,52	1,38
Litros vendidos/hembra.año	329,7	343,5	372,5	387,25
Extracto Quesero	11,63	11,41	11,24	11,47
% Leche 2º semestre	44,17	46,67	45,45	44,34
% Medio hembras en ordeño	59,46	63,23	62,10	65,51



MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

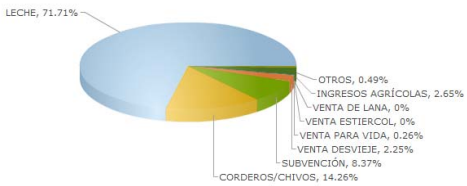
% Ingresos totales	2012	2013	2014	2015
Leche	68,93	71,71	69,61	75,91
Venta de corderos	13,44	14,26	14,92	13,23
Subvenciones	14,24	8,37	9,8	6,29
Otros ingresos	3,39	9,05	5,67	4,57



MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

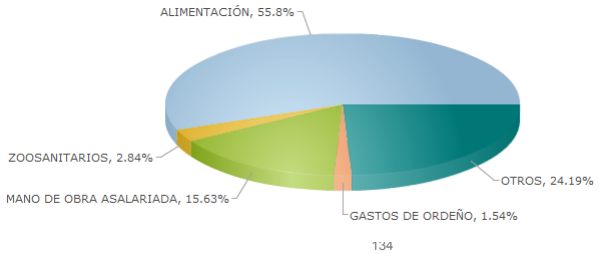
Ingresos € / Oveja	2012	2013	2014	2015
Leche	323,36	324,24	338,79	361
Venta de corderos	52,26	53,03	72,14	62,87
Otros ingresos	13,16	22,61	28,07	21,32
TOTAL	388,12	399,88	486,70	475,06



MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

% Gastos totales	2012	2013	2014	2015
Alimentación	62,71	64,87	64,46	55,8
Mano de obra	17,72	12,73	16,15	15,63
Zoosanitarios	2,02	2,61	2,94	2,84
Otros	17,55	19,78	16,45	25,73

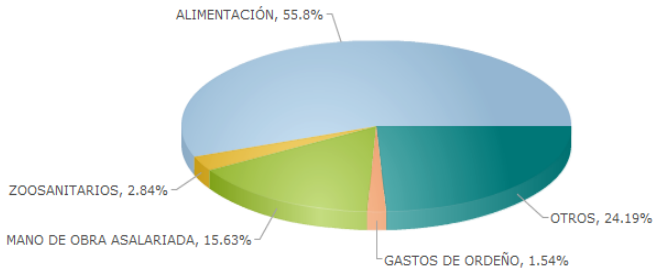


134

MSD Animal Health

Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

Gastos €/Oveja	2012	2013	2014	2015
Alimentación	193,21	216,86	193,18	202,17
TOTAL	369,12	382,22	391,51	413,45



MSD Animal Health

135

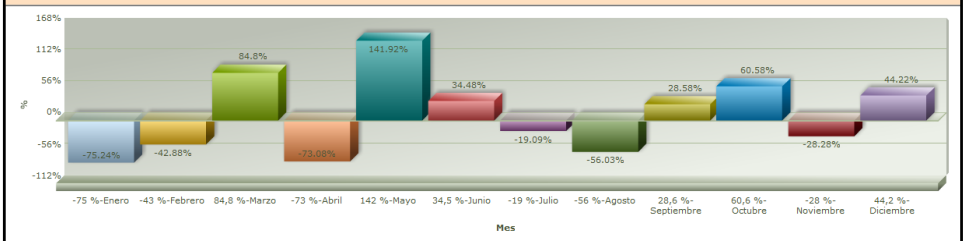
Evolución de un rebaño de ovino de leche con la Gestión Integral

Renta disponible (€)		2013	2014	2015
Por hembra		17,67	95,2	61,91
Por litro		0,048	0,255	0,16
Por ud. EQ		0,0048	0,022	0,014

RENTA DISPONIBLE

28.975,04 € Totales	17,67 €/oveja presente	4,42 % sobre ingresos totales

% MENSUAL DE RENTABILIDAD SOBRE RENTABILIDAD TOTAL.



MSD Animal Health

136

integral

Gestión 10

“NO ES TAN DIFICIL, Y PARA MI EMPIEZA A SER UNA HERRAMIENTA TAN IMPORTANTE Y NECESARIA COMO LA ECOGRAFíA”.

Sonia Diez Rueda

MSD Animal Health

137

Gracias 10

CSIC

UNIVERSITAS Miguel Hernández

MSD Animal Health